# **MISURE PREVENTIVE GENERALI E ULTERIORI**

	Adempimento	Responsabilità	Tempistica	Indicatore
1	Trasmissione al RPCT dell'elenco delle richieste di accesso civico generalizzato loro pervenute con indicazione dell'oggetto e della data della richiesta nonché del relativo esito con la data della decisione.	Direttori / Responsabili delle articolazioni aziendali	5 gennaio – 5 aprile – 5 luglio – 5 ottobre di ogni anno (dati relativi al trimestre precedente)	Fatto/non fatto
2	Invio di relazione al RPCT – redatta su specifico format - inerente il monitoraggio dell'attuazione del PTPCT per le aree, i processi e gli adempimenti di specifica competenza	Direttori / Responsabili delle articolazioni aziendali	Annuale entro il 10 gennaio di ogni anno	Fatto/non fatto
3	Predisposizione aggiornamento Piano Triennale Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT)	RPCT	In tempi utili per la successiva adozione entro il 31 gennaio (ovvero secondo tempistica ANAC)	Fatto/non fatto
4	Pubblicazione del PTPCT sul sito web aziendale nella apposita sezione "Amministrazione Trasparente";	RPCT	31 gennaio di ogni anno ovvero secondo tempistica ANAC	Fatto/non fatto
5	Diffusione del PTPCT a tutto il personale dipendente attraverso mail all'indirizzo personale aziendale;	RPCT	Entro 15 giorni dalla adozione	Fatto/non fatto
6	Comunicazione dell'avvenuto aggiornamento del PTPCT al Nucleo di Valutazione delle Performance / Prestazioni e al Collegio Sindacale	RPCT	Entro 15 giorni dalla adozione	Fatto/non fatto

	Adempimento	Responsabilità	Tempistica	Indicatore
7	Pubblicazione nella apposita sezione "Amministrazione Trasparente" dell'esito del monitoraggio del rispetto dei tempi procedimentali riferiti all'anno precedente	Direttori / Responsabili delle articolazioni aziendali	31 gennaio di ogni anno	Fatto/non fatto
8	Acquisizione delle dichiarazioni dei Direttori Generale, Amministrativo, Sanitario e Sociosanitario di assenza di situazioni di inconferibilità e incompatibilità e successiva pubblicazione sul sito – sezione "Amministrazione Trasparente"	Responsabile Ufficio Fiscale	Inconferibilità: prima del conferimento dell'incarico; Incompatibilità: prima del conferimento dell'incarico e in ogni caso annualmente entro il 31 gennaio	Fatto/non fatto
9	Verifica delle dichiarazioni rilasciate da DG / DA / DS / DSS in merito alla assenza di situazioni di inconferibilità (escluso il DG) e incompatibilità	RPCT	Entro il 31 maggio di ogni anno ovvero entro tre mesi dal rilascio delle dichiarazioni in caso di nuova nomina	Fatto/non fatto
10	Applicazione disposizioni di cui alle delibere ANAC 149/2014, 1146/2019, 1201,2019 e 713/2020 per la Dirigenza PTA	Direttore SC Gestione Risorse Umane	Entro 30.06.2022	Fatto/non fatto
11	Assolvimento obblighi di pubblicazione / aggiornamento sul sito web istituzionale come previsto dal Piano della Trasparenza (allegato D)	Direttori / Responsabili individuati nell'allegato D) per la pubblicazione dei dati nella sezione "Amministrazione Trasparente"	secondo le scadenze indicate	Dati pubblicati sul totale dei dati da pubblicare = 100%
12	Dichiarazione da inviare al RPCT – mediante estrazione dell'allegato D Piano Trasparenza - in merito alla avvenuta pubblicazione / aggiornamento dei dati di competenza	Direttori / Responsabili individuati nell'allegato D) per la pubblicazione dei dati nella sezione "Amministrazione Trasparente"	Semestrale - 10 luglio di ogni anno - 10 gennaio di ogni anno	Fatto/non fatto

	Adempimento	Responsabilità	Tempistica	Indicatore
13	Rendicontazione al RPCT in merito all'attuazione della rotazione degli incarichi effettuata presso l'ATS	SC Gestione Risorse Umane	30 novembre di ogni anno	Fatto / non fatto
14	Attestazione in merito alla applicazione della misura della rotazione funzionale o territoriale dei propri collaboratori mediante l'adozione di misure organizzative basate su una modifica periodica dei compiti e delle responsabilità affidate	Direttori / Responsabili delle articolazioni aziendali	30 novembre di ogni anno	Fatto/non fatto
15	Verifica espletamento attività formative in tema di anticorruzione, etica e legalità	RPCT e Responsabile Ufficio Formazione	30 novembre di ogni anno	Fatto / non fatto
16	Proposta aggiornamento del "Codice di comportamento" dell'ATS ovvero comunicazione relativa alla non necessità di aggiornamento	UPD	30 novembre di ogni anno	Fatto/non fatto
17	Relazione da inviare all'UPD e all'RPCT nella quale viene dato atto:  - del livello di conoscenza del Codice di comportamento da parte dei propri collaboratori;  - dei procedimenti disciplinari attivati e delle sanzioni eventualmente irrogate; delle segnalazioni relative a condotte/ fatti illeciti dei predetti collaboratori	Direttori / Responsabili delle articolazioni aziendali	30 novembre di ogni anno	Fatto/non fatto
18	Relazione recante i risultati dell'attività svolta e relativa pubblicazione sul sito	RPCT	15 dicembre ovvero secondo tempistica prevista da ANAC	Fatto/non fatto
19	Mappatura e relativa valutazione del rischio qualitativa (sulla base della metodologia di cui all'allegato 1 PNA 2019) per i processi residui da mappare (come dettagliati nell'allegato A al presente PTPCT)	Direttori / Responsabili delle articolazioni aziendali interessate	30/09/2022	Fatto/non fatto
20	Monitoraggio applicazione del Regolamento per l'individuazione e la gestione del "conflitto d'interessi" adottato con deliberazione n. 921/2020	RPCT	Annuale (entro il 31.12)	Fatto/non fatto

	Adempimento	Responsabilità	Tempistica	Indicatore	
21			segnalazione da parte dei	Fatto/non fatto	
22	Monitoraggio in merito all'applicazione e rispetto del "Regolamento per la disciplina e la gestione delle "sponsorizzazioni"	RPCT	Annuale (entro il 31.12)	Fatto/non fatto	
23	Relazione al RPCT in merito ai procedimenti attivati e alle sanzioni eventualmente irrogate nel corso dell'anno	UPD	UPD 31 dicembre di ogni anno		
24	Segnalazione al RPCT dell'avvio di procedimenti disciplinari per condotte di natura corruttiva	e al RPCT dell'avvio di procedimenti disciplinari UPD Tempestiva (entro 15 giorni		Fatto/non fatto	
25	Segnalazione al RPCT dell'avvio di procedimenti penali per condotte di natura corruttiva	Direttore Generale	Tempestiva (entro 15 giorni dall'avvio) / ovvero comunicazione di mancato avvio (entro 10 gennaio di ogni anno)	Fatto/non fatto	
26	A seguito delle priorità emerse dopo la valutazione e ponderazione del rischio, trasmissione al RPCT dei processi di competenza a maggiore rischio corruttivo - comprensivi di azioni, indicatori - propedeutici all'aggiornamento del Piano	valutazione e Direttori / Responsabili delle 31 dicembre di ogni anno articolazioni aziendali		Fatto/non fatto	
27	In caso di nuova adozione del Codice di comportamento aziendale, trasmissione dello stesso a mezzo mail a tutto il personale dipendente	RPCT Entro 30 giorni dalla della delibera approvazione		Fatto/non fatto	
28	Trasmissione ai titolari dei contratti di consulenza o collaborazione e ai collaboratori a qualsiasi titolo di imprese fornitrici di servizi del Codice di comportamento dell'ATS	Direttori / Responsabili articolazioni aziendali interessate	all'atto di definizione dell'incarico o affidamento del servizio	Fatto/non fatto	

	Adempimento	Responsabilità	Tempistica	Indicatore
29	Segnalazione al RPCT in caso di ricezione da parte del personale dipendente di comunicazioni in merito all'avvio di procedimenti penali per condotte di natura corruttiva nei confronti di personale dipendente	Direttore Generale	Tempestiva	Fatto/non fatto
30	Inserimento negli avvisi, nei bandi di gara e nelle lettere di invito di specifica clausola di salvaguardia secondo la quale il mancato rispetto del patto di integrità dà luogo all'esclusione dalla gara e alla risoluzione del contratto.	- SC Gestione Risorse Patrimoniali e Strumentali - SC Sistemi Informativi	In concomitanza alla predisposizione dell'atto	Fatto / non fatto
31	Inserimento nei bandi di gara o negli atti prodromici agli affidamenti, anche mediante procedura negoziata, tra i requisiti generali di partecipazione previsti a pena di esclusione e oggetto di specifica dichiarazione da parte dei concorrenti, della condizione che l'operatore economico non abbia stipulato contratti di lavoro o comunque attribuito incarichi a ex dipendenti pubblici in violazione dell'art. 53 comma 16 ter del D.Lgs 165/2001 e smi;	- SC Gestione Risorse Patrimoniali e Strumentali  - SC Sistemi Informativi	All'atto della predisposizione dei bandi	Fatto/non fatto = risultato atteso 100%
32	Inserimento di specifica clausola negli atti di assunzione del personale che preveda il divieto di pantouflage	SC Gestione Risorse Umane	Alla assunzione del servizio	Fatto/non fatto = risultato atteso 100%
33	All'atto di dimissione o cessazione dal servizio di dipendenti che negli ultimi tre anni di servizio hanno esercitato poteri autoritativi o negoziali per conto della PA, consegna di informativa in merito a quanto previsto all'art. 53 comma 16 ter del D.Lgs. 165/2001 e smi e acquisizione di specifica dichiarazione da parte dei dipendenti stessi contenente l'impegno ad astenersi dal prestare attività lavorativa a qualsiasi titolo per i tre anni successivi alla cessazione del rapporto nei confronti dei soggetti privati destinatari di provvedimenti adottati o di contratti conclusi con il loro apporto decisionale.		Alla cessazione del servizio	Fatto/non fatto = risultato atteso 100%

	Adempimento	Responsabilità	Tempistica	Indicatore	
34	Inserimento in ogni bando di concorso, avviso per assunzione a tempo determinato e avviso di mobilità dell'obbligo di conoscenza da parte dei partecipanti dei codici di comportamento nazionale e aziendale	SC Gestione Risorse Umane	All'atto della predisposizione dei bandi/avvisi	Fatto/non fatto = risultato atteso 100%	
35	Consegna ai nuovi assunti, con rapporti comunque denominati, di informativa riguardante la pubblicazione del Codice di comportamento aziendale e del Codice di comportamento nazionale sul sito dell'Agenzia e acquisizione di specifica dichiarazione di presa visione dell'informativa debitamente sottoscritta.	SC Gestione Risorse Umane	contestualmente alla redazione e sottoscrizione del contratto di lavoro	Fatto/non fatto = risultato atteso 100%	
36	Inserimento nel contratto individuale di lavoro dell'obbligo per i neo assunti della conoscenza e del rispetto del PTPCT con specifico riferimento alle conseguenti responsabilità in caso di violazione delle misure di precisazione e precisazione che il PTPCT è pubblicato sul sito web istituzionale	SC Gestione Risorse Umane	contestualmente alla redazione e sottoscrizione del contratto di lavoro	Fatto/non fatto = risultato atteso 100%	
37	- acquisizione, prima di procedere alle nomine dei componenti le commissioni o all'assegnazione agli uffici da parte dei soggetti interessati di apposita dichiarazione (artt. 6 e 8 Regolamento per l'individuazione e la gestione del "conflitto d'interesse");	- SC Gestione Risorse Umane (per le procedure di reclutamento e la formazione di commissioni per l'accesso o la selezione a pubblico impiego); - articolazioni competenti che espletano procedure finalizzate all'affidamento di lavori, acquisizione di beni e servizi; - articolazioni competenti che espletano procedure finalizzate all'erogazione di benefici, vantaggi economici.	Preventivamente alla individuazione di commissioni o assegnazione a uffici ex art. 35 bis D.Lgs 165/2001 e smi	Fatto/non fatto = risultato atteso 100%	

	Adempimento	Responsabilità	Tempistica	Indicatore
38	Effettuazione delle verifiche del casellario giudiziale in merito alle cause di esclusione ex art. 35-bis del D.Lgs n. 165/2001. e s.m.i.;	- SC Gestione Risorse Umane (per le procedure di reclutamento e la formazione di commissioni per l'accesso o la selezione a pubblico impiego);	individuazione di commissioni o assegnazione	Fatto/non fatto = risultato atteso 100%
		- articolazioni competenti di ATS Montagna che espletano procedure finalizzate all'affidamento di lavori, acquisizione di beni e servizi;		
		- articolazioni competenti di ATS Montagna che espletano procedure finalizzate all'erogazione di benefici, vantaggi economici.		
39	Inserimento negli avvisi per attribuzione di incarichi dirigenziali ex art. 3 D.Lgs 39/2013 delle condizioni ostative al conferimento.	SC Risorse Umane	All'atto della predisposizione dei bandi/avvisi	Fatto/non fatto = risultato atteso 100%
40	Monitoraggio / vigilanza sulla correttezza sostanziale delle procedure di selezione di personale e collaboratori	RPCT e SC Gestione Risorse Umane	Annuale (entro il 31.12)	Fatto/non fatto
41	Monitoraggio assolvimento da parte degli erogatori privati con bilancio superiore ai 500.000,00= del rispetto degli obblighi di trasparenza – ivi compreso l'istituto dell'accesso civico – limitatamente ai dati e ai documenti inerenti l'attività di pubblico interesse (annualmente >= 33% degli erogatori)	<ul> <li>Direttore Dipartimento PAAPSS (erogatori sanitari)</li> <li>Direttore Programmazione BAC (erogatori sociosanitari)</li> </ul>	Annuale (entro 31.12)	Fatto/non fatto

	Adempimento	Responsabilità	Tempistica	Indicatore
42	Pubblicazione nella sezione "Amministrazione Trasparente  – Altri contenuti – Prevenzione della corruzione" del percorso di certificabilità dei bilanci (PAC) e del relativo stato di avanzamento	SC Economico Finanziario	Tempestiva (entro 30 giorni dall'adozione di eventuali provvedimenti)	Fatto/non fatto
43	Monitoraggio applicazione Regolamento sulle donazioni adottato con delibera 946/2021	RPCT	Annuale (entro il 31.12)	Fatto/non fatto
44	Pubblicazione nella sezione "Amministrazione Trasparente"  – "Interventi Straordinari e di emergenza" della rendicontazione separata delle erogazioni liberali ricevute	SC Economico Finanziario	Trimestrale	Fatto/non fatto
45	Rendicontazione annuale, da trasmettere ai Direttori/Responsabili delle articolazioni aziendali interessate e, per conoscenza, al Direttore della SC Risorse Umane, riferita agli incarichi autorizzati/comunicati con evidenza di: nominativo dipendente / ente / ditta presso il quale è stata svolta la prestazione / tipologia di prestazione / totale delle ore.	SC Affari Generali e Legali	Entro il 15 gennaio di ogni anno	Fatto/non fatto
46	Relazione annuale a Regione Lombardia sull'istituto del Whistleblowe	RPCT	Tempistica dettata da Regione Lombardia	Fatto / non fatto
47	Pubblicazione sul sito aziendale – sezione Amministrazione Trasparente – dell'esito del monitoraggio relativo al rispetto dei tempi procedimentali	Direttori/Responsabili delle articolazioni aziendali che hanno pubblicato l'elenco dei propri procedimenti nella specifica sottosezione di Amministrazione Trasparente	31 gennaio di ogni anno	Fatto/non fatto

# **MISURE PREVENTIVE SPECIFICHE**

# Dipartimento Amministrativo, di Controllo e degli Affari Generali e Legali

#### SC AFFARI GENERALI E LEGALI

	Processo	Adempimento	Responsabilità	Tempistica	Indicatore
1	Sanzioni	1) acquisizione agli atti di specifica dichiarazione - da parte del	Direttore SC	1-	Fatto/non
	Amministrative:	Legale Rappresentante, del Responsabile del Procedimento e dei	Affari Generali	Tempestiva	fatto
	Ordinanze ex L. 689/81	funzionari istruttori delle Ordinanze - di impegno ad astenersi, in	e Legali	2-3 Annuale	
	e s.m.i.	caso di conflitto di interessi, anche potenziale, e a segnalare le		4-	
		singole situazioni di conflitto;		Formazione:	
		2) monitoraggio del rispetto dei tempi di conclusione del		secondo	
		procedimento in merito alla emissione delle Ordinanze		semestre	
		Îngiunzione per le sanzioni amministrative non regolarizzate nei		2022	
		termini (100 % delle pratiche annue);		Informazione	
		3) monitoraggio delle Ordinanze di Archiviazione emesse in		: tempestiva	
		relazione alla comunicazione all'Organo accertatore (100% delle		in caso di	
		pratiche annue);		richiesta di	
		4) Monitoraggio rispetto tempi iscrizione a ruolo O.I. non pagate		supporto da	
		(100% delle O.I.);		parte delle	
		5) Formazione / informazione in merito alle modalità di notifica		articolazioni	
		in caso di assenza / irreperibilità / fallimento / cessazione ecc. del		aziendali	
		trasgressore e/o dell'obbligato in solido		interessate	

	Processo	Adempimento	Responsabilità	Tempistica	Indicatore
2	Autorizzazioni / comunicazioni ex art. 53 D.Lgs 165/2001 e s.m.i.	Rendicontazione annuale, da trasmettere ai Direttori/Responsabili delle articolazioni aziendali interessate e, per conoscenza, al Direttore della SC Risorse Umane, riferita agli incarichi autorizzati/comunicati con evidenza di: nominativo dipendente / ente / ditta presso il quale è stata svolta la prestazione / tipologia di prestazione / totale delle ore, al fine di consentire l'attivazione di controlli specifici da parte dei Dirigenti delle articolazioni aziendali interessate (criticità controllore/controllato – totale ore / medesimo dipendente)	Direttore SC Affari Generali e Legali	Annuale	Fatto/non fatto
3	Attività relativa al recupero delle spese sostenute dal SSN per la cura di soggetti danneggiati da fatto illecito di terzi	Predisposizione di specifica check list per la verifica della completezza dei dati trasmessi ad ATS da parte di ASST/ ENTI OSPEDALIERI relativamente ai costi sostenuti complessivamente per attività di cura di pazienti danneggiati da fatto illecito di terzi	Direttore SC Affari Generali e Legali	30.06.2022	Fatto/non fatto

### SC GESTIONE RISORSE UMANE

	Processo	Adempimento	Responsabilità	Tempistica	Indicatore
1	Conferimento incarichi libero professionali a professionisti esterni (art. 7 e ss. D.lgs n. 165/01)	1) definizione dei requisiti per poter partecipare all'avviso di affidamento incarico tenendo conto di quanto individuato dai singoli Direttori di Struttura/Dipartimento; 2) individuazione dei criteri di massima nel bando per la valutazione comparata dei curricula; 3) rotazione dei componenti della commissione; 4) trasmissione alla Commissione Esaminatrice dell'elenco dei professionisti ammessi, con l'obbligo di verificare la sussistenza o meno di situazioni di incompatibilità con gli stessi e sottoscrizione da parte di componenti di relativa dichiarazione di assenza di cause di incompatibilità/conflitto di interessi; 5) verifica delle dichiarazioni sostitutive prodotte da parte dei candidati vincitori.	Direttore SC Gestione Risorse Umane	Tempestivam ente nel rispetto delle varie fasi procedurali	Fatto / non fatto (verifica documentaz ione agli atti) Risultato atteso 100%
2	Acquisizione dichiarazioni da parte del personale dipendente per verifica e gestione situazioni di incompatibilita/conflitto d'interessi	Acquisizione di dichiarazione da parte dei nuovi assunti di assenza di situazioni di incompatibilità e impegno ad astenersi dallo svolgimento di attività/prestazioni che comportino conflitto di interesse anche potenziale	Direttore SC Gestione Risorse Umane	All'atto dell'assunzio ne	Totale dichiarazio ni acquisite sul totale dei dipendenti neo assunti= 100%

	Processo	Adempimento	Responsabilità	Tempistica	Indicatore
3	Pianificazione attività formative	1) Raccolta e analisi congruità dei fabbisogni	Direttore SC	1) Preventiv	1) fatto /
		formativi rappresentati dalle articolazioni aziendali	Gestione	amente	non fatto
		2) Acquisizione dichiarazione del Responsabile	Risorse Umane	all'adozio	2) totale
		Scientifico in merito alla scelta del docente		ne del	dichiarazio
		(motivazione / assenza di incompatibilità / conflitto di		piano	ni acquisite
		interessi)		formativo	sul totale
				2) Preventiv	dei
				amente	docenti/rela
				alla	tori =
				formalizz	100%
				azione	
				dell'indivi	
				duazione	
				del	
				docente	
4	Graduazione incarichi dirigenziali e	Monitoraggio applicazione dello specifico	Direttore SC	Annuale	Fatto / non
	determinazione della retribuzione di	regolamento aziendale adottato con deliberazione	Gestione		fatto
	posizione corrispondente	11/2019	Risorse Umane		
	all'incarico conferito al dirigente e				
	caricamento sugli stipendi				

### SC ECONOMICO FINANZIARIO

	Processo	Adempimento	Responsabilità	Tempistica	Indicatore
1	Emissione ordinativi di incasso	Monitoraggi periodici: - acquisizione giornale di cassa; - verifica di cassa; - chiusura provvisori; - stato dei flussi.	Direttore SC Economico Finanziario	Trimestralmente	Fatto / non fatto
2	Emissione ordinativi di pagamento	1)Utilizzo di specifica Check list di controllo preventivamente all'emissione dei mandati di pagamento;  2)Monitoraggi periodici:  - Verifica di cassa  - Stato dei flussi	Direttore SC Economico Finanziario	1)Preventivament e all'emissione del mandato di pagamento 2)Trimestrale	Fatto/non fatto

### SC RISORSE PATRIMONIALI E STRUMENTALI

	Processo	Adempimento	Responsabilità	Tempistica	Indicatore
1	Redazione capitolato speciale d'appalto basato su specifiche tecniche che richiedono un prodotto/servizio di unico fornitore	1)Acquisizione di motivata richiesta da parte dell'articolazione aziendale richiedente in merito alla necessità di acquisire un prodotto/servizio esclusivo mediante compilazione di specifica modulistica;  2)Monitoraggio % procedure negoziate in esclusiva	Direttore SC Gestione Risorse Patrimoniali e Strumentali	1)Preventivame nte alla definizione della procedura di acquisto 2) Annuale	- numero richieste motivate/nu mero procedure esclusive = 100% - numero delle procedure negoziate in esclusiva /numero delle procedure attivate dalla ATS nell'arco dell'anno= < 30%
2	Nomina Direttore Esecuzione del contratto	<ol> <li>Monitoraggio nomine del DEC per i contratti ove è prevista obbligatoriamente la nomina;</li> <li>Sottoscrizione da parte del DEC di dichiarazione attestante l'insussistenza della cause di incompatibilità e/o conflitto di interesse anche potenziale</li> </ol>	Direttore SC Gestione Risorse Patrimoniali e Strumentali	1) Annuale 2) Tempestivam ente	Fatto/non fatto Risultato atteso 100%

	Processo	Adempimento	Responsabilità	Tempistica	Indicatore
3	Accessibilità ai documenti di gara	Monitoraggio della accessibilità on line della documentazione di gara e/o delle informazioni complementari per le indizioni di procedure di acquisto di beni e servizi autonomi o in aggregazione in qualità di capofila	Direttore SC Gestione Risorse Patrimoniali e Strumentali	Annuale	verifica a campione (almeno 10%) delle procedure
4	Esecuzione contratti di beni e servizi: avvio esecuzione contratto per il quale è stato individuato un DEC	Formalizzazione dell'avvio del contratto mediante consegna documentazione al DEC ed eventuale riunione	Direttore SC Gestione Risorse Patrimoniali e Strumentali	Tempestivame nte	n. avvii contrattuali formalizzati /numero dei contratti con DEC individuato = 100%
5	Esecuzione contratti di realizzazione, beni e servizi: conduzione/contenzioso contratti	1) Monitoraggio periodico dell'andamento dei contratti oggetto di rendicontazione semestrale ad ANAC (>Euro 500.000,00=) mediante la compilazione di specifiche schede relative allo stato di avanzamento del contratto da parte del DEC; 2) Verifica a campione (5%) regolarità esecuzione dei contratti superiori ad Euro 40.000,00= ai sensi della normativa vigente	Direttore SC Gestione Risorse Patrimoniali e Strumentali	1)Semestrale 2) Annuale	1) n. schede compilate/n umero dei contratti =100% 2) Fatto / non fatto

	Processo	Adempimento	Responsabilità	Tempistica	Indicatore
6	Programmazione degli acquisti per	1)Acquisizione dei fabbisogni aziendali relativi a beni	Direttore SC	Annuale	1) - 2) - 3)
	la definizione del programma	e servizi mediante la compilazione di specifica	Gestione		SI/NO
	biennale di beni e servizi superiori	modulistica da parte dei Direttori/Responsabili delle	Risorse		(risultato
	a Euro 40.000,00= (ex art.21 d. lgs.	varie articolazioni;	Patrimoniali e		atteso
	50/2016)	2) Analisi dati storici;	Strumentali		100%)
		3) Verifica e valutazione della programmazione			
		rispetto alle indicazioni regionali;			
7	Nomina componenti della	Verifica assenza cause di incompatibilità / conflitto	Direttore SC	Tempestivam	SI/NO
	commissione di gara	d'interesse mediante acquisizione, per ogni	Gestione	ente nel	(risultato
		componente della commissione, di:	Risorse	rispetto delle	atteso
		- casellario giudiziale;	Patrimoniali e	varie fasi	100%
		- specifico modulo – allegato C al Regolamento	Strumentali	procedurali	
		aziendale per l'individuazione e la gestione del			
		conflitto d'interessi – debitamente sottoscritto			

### **UFFICIO FISCALE**

	Processo	Adempimento	Responsabilità	Tempistica	Indicatore
1	Attività libero professionale medici	Effettuazione duplice controllo (Responsabile dell'Ufficio e Funzionari addetti) rispetto alla	Responsabile Ufficio Fiscale	Precedentemente alla liquidazione degli	Fatto/non fatto
	dipendenti - quote da corrispondere	correttezza delle quote	riscale	importi da corrispondere	Tatto
2	Predisposizione stipendi Direttori della Direzione Strategica	Effettuazione duplice controllo (Responsabile dell'Ufficio e Funzionari addetti) rispetto alla correttezza delle quote	Responsabile Ufficio Fiscale	Precedentemente alla liquidazione degli importi da corrispondere	Fatto/non fatto

# <u>Dipartimento di Igiene e Prevenzione Sanitaria</u>

	Processo	Adempimento	Responsabilità	Tempistica	Indicatore
1	Rilascio pareri, certificazioni e attestazioni	Riunioni operatori verbalizzate;     monitoraggio da parte dei Direttori delle SC competenti in merito all'applicazione delle procedure vigenti	- Direttore Dipartimento; - Direttori SC; - Direttori SS	1) Trimestrali 2) Annuale	1) Fatto/non fatto Fatto / non fatto (verifica a campione sul 5% delle pratiche di competenza)
2	Attività programmata di vigilanza e controllo	Programmazione Piano Controlli in capo a équipe di operatori     Riunioni operatori verbalizzate;     sopralluoghi effettuati con sistema mixed matched degli operatori;     Registrazione attività su gestione informatico in uso.	- Direttore Dipartimento; - Direttori SC ISPSA, IAN, PSAL	1) Annuale 2) Trimestrali 3) come da programmazione 4) Tempestiva	1) Fatto/non fatto 2) Fatto/non fatto 3) >= 25% dei sopralluoghi 4) Fatto/non fatto
3	Indagini delegate per malattie professionali o infortuni (PSAL)	monitoraggio da parte del Titolare di Incarico di Funzione Coord. Tecn. delle attività svolte nel rispetto delle procedure documentate;     verifica da parte del Titolare di Incarico di Funzione Coord. Tecn della avvenuta registrazione delle attività svolte sugli applicativi in uso;	- Direttore della SC - Resp. SS PSAL VCS - Titolare di Incarico di Funzione Coord. Tec.	1) Annuale 2) Mensile	1) Fatto/non fatto sul 100% delle indagini assegnate 2) Fatto/non fatto
4	Verifiche periodiche di attrezzature di lavoro (Impiantistica)	1) riunioni operatori verbalizzate;     2) Monitoraggio per percorso di programmazione verifiche tramite registro di carico	Direttore della SC Impiantistica	1) Trimestrali 2) Trimestrale	1) Fatto/non fatto 3) 2)Fatto/non fatto

	Processo	Adempimento	Responsabilità	Tempistica	Indicatore
5	Prevenzione e controllo malattie infettive	Monitoraggio del Sistema Informativo informatico regionale MAINF	- Direttore della SC - Responsabile SS Prevenzione e Controllo Malattie Infettive	Quotidianamente	Fatto/non fatto
6	Esposti e richieste di intervento per situazioni lavorative a rischio grave e immediato / non immediato	Riunioni operatori verbalizzate;     Monitoraggio applicazione procedura vigente;     Verifiche a campione pratiche di competenza;	- Direttore Dipartimento - Direttori delle SC - Responsabili SS - PO Coord. Tecn.	1) Trimestrali 2) Trimestrale 3) Annuale	1)Fatto/non fatto 2)Fatto/non fatto 3) >=5% delle pratiche di competenza
7	Campagne di screening oncologici (mammella, colon-retto e cervice uterina)	Monitoraggio indicatori di qualità tramite gestionale in uso secondo le indicazioni regionali     Valutazione potenziamento informatizzazione del processo da attuarsi in collaborazione con enti esterni coinvolti	- Direttore SC Medicina Preventiva e di Comunità - Responsabile SS Screening	1) Trimestrale 2) In corso d'anno	1)Fatto/non fatto 2)Fatto/non fatto

# **Dipartimento Cure Primarie**

### **SC ASSISTENZA MEDICA DI BASE**

	Processo	Adempimento	Responsabilità	Tempistica	Indicatore
1	Conferimento incarichi a personale convenzionato	Inserimento in ogni avviso per il conferimento di incarichi di CA e CAS dell'obbligo di conoscenza del Codice di Comportamento aziendale e diffusione del medesimo ai medici incaricati;	Direttore SC Assistenza Medica di Base	Preventivamente alla definizione dell'avviso	Fatto/non fatto risultato atteso 100%
2	Protesica maggiore: ausili da fornitore esterno/indagini di mercato	Revisione annuale dell'albo dei fornitori di dispositivi protesici     revisione annuale dell'albo dei medici prescrittori	Direttore SC Assistenza Medica di Base	Annuale	Fatto/non fatto
3	Acquisizione dichiarazioni da parte del personale medico convenzionato	Inserimento nei contratti di lavoro dei medici di CA e CAS dell'impegno ad astenersi dallo svolgimento di attività che comportino incompatibilità/conflitto di interesse anche solo potenziale	Direttore SC Assistenza Medica di Base	Preventivamente alla definizione del contratto	Totale contratti contenenti l'impegno sul totale dei contratti sottoscritti= 100%

### **SC ASSISTENZA FARMACEUTICA**

	Processo	Adempimento	Responsabilità	Tempistica	Indicatore
1	Vigilanza ispettiva farmacie, dispensari e grossisti, parafarmacie	1) sottoscrizione da parte dei componenti esterni della Commissione Ispettiva di dichiarazione di impegno ad astenersi, in caso di conflitto di interessi, anche potenziale e segnalazione delle singole situazioni di conflitto; sottoscrizione da parte del personale ATS adibito alla vigilanza dell'Allegato L del Regolamento aziendale in materia di individuazione e gestione del conflitto d'interessi; 2) verifica di avvenuta attività ispettiva ordinaria seguendo, per quanto reso possibile dall'aspetto organizzativo, la cronologia delle ispezioni pregresse; 3) rotazione dei componenti le Commissioni ispettive compatibilmente con l'organico disponibile; 4) rotazione (per le farmacie) ogni due anni del personale abilitato come amministratore della piattaforma in uso.	Direttore SC Assistenza Farmaceutica	1) Preventivamente alla nomina delle commissioni 2) Annuale 3) Tempestivamente nel rispetto dell'iter procedurale 4) Biennale	Fatto / non fatto
2	Addebiti contabili farmacie	<ol> <li>rotazione del personale compatibilmente con l'organico disponibile;</li> <li>monitoraggio applicazione procedura interna;</li> <li>Monitoraggio pagamenti</li> </ol>	Direttore SC Assistenza Farmaceutica	1) Tempestivamente nel rispetto dell'iter procedurale 2)-3) Trimestrale	Fatto/non fatto

# <u>Dipartimento Veterinario e Sicurezza degli Alimenti di Origine Animale</u> <u>Area Coordinamento Territoriale Vallecamonica-Sebino</u>

	Processo	Adempimento	Responsabilità	Tempistica	Indicatore
1	Emissione di documentazione a valenza autorizzativa (riconoscimenti e/o altre autorizzazioni sanitarie)	1) Documentazione agli atti preliminare al rilascio/diniego conforme alle disposizioni vigenti (regionali, nazionali, comunitarie) 2) Acquisizione del parere di competenza (favorevole / sfavorevole) del Dirigente Veterinario assegnato all'impianto sul territorio o del Responsabile di Servizio; 3) Acquisizione della valutazione (favorevole / sfavorevole) del Direttore del Servizio competente per le Autorizzazioni Sanitarie o del Responsabile di Servizio; 4) Assegnazione dei Dirigenti Veterinari sul territorio previa acquisizione di autocertificazione circa la sussistenza di eventuali conflitti di interesse e verifica delle autocertificazioni. 5) Rotazione del personale	Direttore del Dipartimento Veterinario SAOA / Direttore Area coordinamento territoriale Vallecamonica	Tempestivam ente nel rispetto delle varie fasi procedurali	1) 2) 3) 4) verifica a campione sul 5% delle pratiche - non conformità = 0 5) SI/NO
2	Rilascio di certificazioni sanitarie (es. esportazioni di alimenti)	<ol> <li>Supervisione del Direttore del Distretto VCS, del Responsabile del Distretto Veterinario</li> <li>Supervisione del Direttore di Servizio competente</li> <li>Supervisione del Direttore del Dipartimento Veterinario o del Direttore Area coordinamento territoriale</li> <li>Rotazione del personale</li> </ol>	Dirigenti Veterinari	Preventivame ne al rilascio delle certificazioni	1) 2) 3) verifica a campione 5% delle pratiche - non conformità = 0 4) Fatto / non fatto

	Processo	Adempimento	Responsabilità	Tempistica	Indicatore
3	Attività programmabile di Controllo Ufficiale	Programmazione Piano Controlli in capo a équipe di operatori     Formazione / informazione del personale     Rotazione del personale	Direttore del Dipartimento Veterinario SAOA / Direttore Area coordinamento territoriale Vallecamonica	Tempestivam ente nel rispetto delle varie fasi procedurali	Fatto / non fatto
4	Attività non programmabile di Controllo Ufficiale	1) assegnazione attività per competenza territoriale/specialistica; 2) predisposizione del piano di P.D. con previsione di reperibilità di veterinario competente per area specialistica attivabile all' occorrenza; 3) Formazione / informazione del personale.; 4) supervisione dei CU non Programmati; 5) Verifica verbali a campione (5 %)	Direttore del Dipartimento Veterinario SAOA / Direttore Area coordinamento territoriale Vallecamonica	Tempestivam ente nel rispetto delle varie fasi procedurali	1-2-3-4 - SI/NO 5) SI/NO - non conformità =0

# <u>Dipartimento per la Programmazione, Accreditamento,</u> <u>Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie</u>

### **Dipartimento PAAPSS**

	Processo	Adempimento	Responsabilità	Tempistica	Indicatore
1	Verifica delle autocertificazioni finalizzate ad ottenere il riconoscimento del diritto all'esenzione per reddito dal pagamento del ticket per le prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale	<ol> <li>Identificazione ed estrazione delle pratiche irregolari effettuata tramite portale TS - MEF. Identificazione delle pratiche da sottoporre ad accertamento, documentata ed effettuata congiuntamente da più componenti dell'équipe addetta ai controlli;</li> <li>Supervisione da parte del titolare di Incarico di Funzione per i profili giuridici e il controllo di regolarità e correttezza dei dati.</li> </ol>	Direttore Dipartimento PAAPSS	Tempestivam ente nel rispetto delle varie fasi procedurali	Fatto / non fatto
2	Autorizzazione inserimento pazienti psichiatrici in strutture non a contratto	1. Acquisizione delle dichiarazioni di impegno ad astenersi nel caso di conflitto di interessi da parte dei dirigenti ASST che gestiscono le pratiche di richiesta dell'autorizzazione all'inserimento;  2. Verifica che le motivazioni dei dinieghi siano correlate con la relazione sanitaria che evidenzia la patologia/eventuale aggressività del paziente;  3. Acquisizione dalle ASST di dichiarazione preliminare finalizzata alla verifica dell'accertamento della non disponibilità di posti nelle strutture residenziali a contratto presenti nel territorio o dalla presenza di bisogni specifici del soggetto non soddisfacibili all'interno delle stesse;  4. Acquisizione dalle ASST o direttamente dalle strutture di una certificazione mensile relativa alle presenze del paziente ed effettuazione di controllo della corrispondenza tra il numero delle presenze dell'utente e l'importo mensile fatturato dalla struttura	Dirigente Psichiatra	Tempestivam ente nel rispetto delle varie fasi procedurali	Fatto / non fatto

	Processo	Adempimento	Responsabilità	Tempistica	Indicatore
3	Calcolo dei budget	1) Verifica rispetto regole di riferimento e indicazioni operative	Direttore	1) Annuale	1) 5%
		Regione Lombardia	Dipartimento	2)	pratiche
		2) Calcolo degli importi da parte di almeno due dirigenti/operatori	PAAPSS	Tempestivam ente nel	annuali
				rispetto della	2)100%
				fase	
				procedurale	

### SC ACCREDITAMENTO QUALITA' E RISK MANAGEMENT

	Processo	Adempimento	Responsabilità	Tempistica	Indicatore
1	Vigilanza mantenimento requisiti di accreditamento strutture sanitarie	<ol> <li>Monitoraggio degli ambiti da verificare in applicazione delle indicazioni regionali;</li> <li>Redazione di verbali contenenti i criteri di scelta dei requisiti da verificare;</li> <li>Verifica applicazione specifica procedura e compilazione di modulistica/check list che permettano il monitoraggio di tutte le attività relative alla verifica del mantenimento dei requisiti;</li> <li>Effettuazione dei sopralluoghi di vigilanza con almeno due funzionari;</li> <li>Rotazione dell'équipe attraverso l'inserimento di ulteriori operatori formati.</li> </ol>	Direttore SC Accreditamento Qualità e Risk Management	1)Annuale  2-3-4-5) Tempestivamente nel rispetto delle varie fasi procedurali	Fatto/non fatto
2	Accreditamento strutture sanitarie	<ol> <li>Verifica applicazione della specifica procedura e compilazione di modulistica/check list che permettano il monitoraggio di tutte le attività relative al percorso di accreditamento.</li> <li>Effettuazione dei sopralluoghi per la verifica dei requisiti di accreditamento con almeno due funzionari.</li> <li>Rotazione del personale componente l'équipe per permettere l'espletamento della attività</li> </ol>	Direttore SC Accreditamento Qualità e Risk Management	Tempestivamente nel rispetto delle varie fasi procedurali	1) verifica a campione sul 10% pratiche – n. pratiche non conformi = 0 2)verifica numero di operatori che hanno effettuato il sopralluogo che deve essere >= 2. 3) Fatto/non fatto
3	Sanzioni Amministrative a seguito di Vigilanza sul mantenimento dei requisiti di accreditamento delle strutture sanitarie	<ol> <li>Verifica violazioni da parte di operatore diverso dall'accertatore;</li> <li>verifica e monitoraggio del rispetto dei tempi di conclusione del procedimento relativo all'iter procedurale previsto per la notifica delle sanzioni.</li> </ol>	Direttore SC Accreditamento Qualità e Risk Management	Tempestivamente nel rispetto delle varie fasi procedurali	100% pratiche

# **NOC**

	Processo	Adempimento	Responsabilità	Tempistica	Indicatore
1	Controllo prestazioni sanitarie di ricovero	1) Collegialità nelle stesura del Piano dei Controlli tra i diversi dipartimenti e UO coinvolti; 2) Trasparenza dell'analisi condotta sui dati regionali mediante report; 3) Esecuzione controlli, redazione e sottoscrizione verbali campionamento effettuati da almeno due operatori competenti; 4) Rotazione dell'équipe attraverso l'inserimento di ulteriori operatori formati.	Responsabile Nucleo Operativo di Controllo Prestazioni Sanitarie	1) Annuale 2-3-4) Tempestivamente nel rispetto delle varie fasi procedurali	Fatto/non fatto
2	Controllo prestazioni sanitarie di Psichiatria territoriale	Rotazione della composizione dell'équipe mediante inserimento di ulteriori operatori adeguatamente formati	Responsabile Nucleo Operativo di Controllo Prestazioni Sanitarie	Tempestivamente nel rispetto delle varie fasi procedurali	Fatto/non fatto
3	Controlli di appropriatezza, congruenza e qualità documentale delle attività ambulatoriali	<ol> <li>Redazione di verbali esplicitanti i criteri di campionamenti a cura di almeno due componenti NOC;</li> <li>Esecuzione dei controlli alla presenza di almeno due operatori NOC.</li> </ol>	Responsabile Nucleo Operativo di Controllo Prestazioni Sanitarie	Tempestivamente nel rispetto delle fasi procedurali	Fatto/non fatto

	Processo	Adempimento	Responsabilità	Tempistica	Indicatore
4	Sanzioni Amministrative a seguito di controlli NOC ricoveri ed ambulatoriale	<ol> <li>Verifica modalità di calcolo della soglia sanzionabile ad opera di operatore diverso dall'accertatore.</li> <li>verifica e monitoraggio del rispetto dei tempi di conclusione del procedimento relativo all'iter procedurale previsto per la notifica delle sanzioni.</li> <li>verifica dell'applicazione delle indicazioni previste dal regolamento aziendale in tema di sanzioni amministrative</li> </ol>	Responsabile Nucleo Operativo di Controllo Prestazioni Sanitarie	Tempestivamente nel rispetto delle fasi procedurali	Fatto/non fatto
5	Controllo prestazioni sanitarie di psichiatria territoriale	Rotazione della composizione dell'èquipe mediante inserimento di ulteriori operatori adeguatamente formati	Responsabile Nucleo Operativo di Controllo Prestazioni Sanitarie	Tempestivamente nel rispetto delle fasi procedurali	Fatto/non fatto
6	Controllo prestazioni sanitarie di ricovero	<ol> <li>Collegialità nella stesura del Piano dei Controlli e programmazione dei controlli;</li> <li>Esecuzione controlli, redazione e sottoscrizione verbali campionamento effettuati da almeno due operatori competenti;</li> <li>Rotazione dell'équipe attraverso l'inserimento di ulteriori operatori formati</li> </ol>	Responsabile Nucleo Operativo di Controllo Prestazioni Sanitarie	Tempestivamente nel rispetto delle fasi procedurali	Fatto/non fatto

### SC BUDGET ACQUISTO E CONTROLLO (BAC)

	Processo	Adempimento	Responsabilità	Tempistica	Indicatore
1	Sottoscrizione contratti di budget con enti gestori accreditati per strutture sociosanitarie	Monitoraggio regolarità e correttezza dati contrattuali con evidenza delle non conformità riscontrate		Annuale	Fatto/non fatto

### SC SISTEMA INFORMATIVO E PROGRAMMAZIONE

	Processo	Adempimento	Responsabilità	Tempistica	Indicatore
1	Acquisizione di beni e servizi ICT	1) Acquisizione dei fabbisogni aziendali relativi	Direttore SC SI	Tempestivamente	Fatto/non
	di importo inferiore a 40.000€	a beni e servizi mediante atto interno motivato		nel rispetto delle	fatto
	mediante procedura di gara	da parte dei Direttori/Responsabili delle varie		varie fasi	risultato
	espletata su piattaforma	articolazioni;		procedurali	atteso
	regionale/nazionale	2) Verifica coerenza della programmazione			=100%
		rispetto alle indicazioni regionali;			
		3) Monitoraggio periodico esecuzione contratto;			
		4) Formazione/informazione del personale			

### SC QUALITA' E APPROPRIATEZZA DEI SERVIZI SOCIOSANITARI

	Processo	Adempimento	Responsabilità	Tempistica	Indicatore
1	Funzioni di controllo e appropriatezza sulle unità d'offerta sociosanitarie	<ol> <li>Monitoraggio applicazione del Piano dei Controlli e dell'attività ispettiva straordinaria;</li> <li>Monitoraggio effettuazione dei controlli in équipe multidisciplinare;</li> <li>Rotazione del personale nella composizione dell'équipe</li> </ol>	Direttore SC Qualità e Appropriatezza dei Servizi Sociosanitari	1)-2) Semestrale 3) Tempestivamente nel rispetto delle varie fasi procedurali	Fatto/non fatto
2	Funzioni di vigilanza e controllo sulle unità di offerta sociali	<ol> <li>Monitoraggio applicazione del Piano dei Controlli e dell'attività ispettiva straordinaria;</li> <li>Monitoraggio effettuazione dei controlli in équipe multidisciplinare;</li> <li>Rotazione del personale nella composizione dell'équipe</li> </ol>	Direttore SC Qualità e Appropriatezza dei Servizi Sociosanitari	1)-2) Semestrale 3) Tempestivamente nel rispetto delle varie fasi procedurali	Fatto/non fatto
3	Funzioni di vigilanza e controllo sui requisiti di esercizio e di accreditamento delle unità di offerta sociosanitarie	<ol> <li>Monitoraggio applicazione del Piano dei Controlli e dell'attività ispettiva straordinaria;</li> <li>Monitoraggio effettuazione dei controlli in équipe multidisciplinare;</li> <li>Rotazione del personale nella composizione dell'équipe</li> </ol>	Direttore SC Qualità e Appropriatezza dei Servizi Sociosanitari	1)-2) Semestrale 3) Tempestivamente nel rispetto delle varie fasi procedurali	Fatto/non fatto
4	Funzioni di vigilanza e controllo sulle persone giuridiche di diritto privato ex artt.23 e 25 c.c. art. 4 comma 33 L.R. 1/2000 che operano in ambito socio sanitario e sociale	<ol> <li>Svolgimento attività da parte di commissione multidisciplinare con relativa verbalizzazione degli incontri;</li> <li>Utilizzo specifica check list per l'effettuazione delle verifiche</li> </ol>	Direttore SC Qualità e Appropriatezza dei Servizi Sociosanitari	Tempestivamente nel rispetto delle varie fasi procedurali	Fatto/non fatto

# <u>Dipartimento della Programmazione per l'Integrazione</u> <u>delle Prestazioni Sociosanitarie con quelle Sociali</u>

	Processo	Adempimento	Responsabilità	Tempistica	Indicatore
1	Gestione bandi/avvisi rivolti a enti pubblici/privati o a singoli cittadini per realizzazione progetti regionali oggetto di finanziamento	1) Adozione di specifico atto deliberativo per la costituzione di commissioni/nuclei di valutazione per l'esame delle domande pervenute previa acquisizione da parte dei componenti individuati di dichiarazione di assenza di cause di incompatibilità/conflitto di interesse (anche potenziale) e impegno ad astenersi in caso di sopravvenuto conflitto d'interesse; 2) Monitoraggio di tutte le fasi del processo mediante utilizzo di specifica scheda monitoraggio (check list)	Direttore Dipartimento	1) e 2) Tempestivamente nel rispetto delle varie fasi procedurali	1) numero delibere adottate / numero delle comissioni- nuclei = 100% 2) SI/NO
2	Gestione sussidi a favore di cittadini in esecuzione di delibere della Giunta regionale e/o decreti	Monitoraggio di tutte le fasi del processo mediante utilizzo di specifica scheda monitoraggio (check list)	Direttore Dipartimento		SI/NO risultato atteso 100%
3	Autorizzazione all'inserimento di cittadini in Strutture e Servizi Sociosanitari collocati fuori Regione	Monitoraggio di tutte le fasi del processo mediante utilizzo di specifica tabella (check list)	Direttore Dipartimento	Tempestivamente nel rispetto delle varie fasi procedurali	SI/NO risultato atteso 100%

### **Internal Auditing**

	Processo	Adempimento	Responsabilità	Tempistica	Indicatore
1	Gestione del Ciclo di	Acquisizione da parte dei componenti del team di	Responsabile Team	Precedentemente allo	Fatto/non
	Audit	dichiarazione relativa al proprio impegno ad	Internal Auditing	svolgimento	fatto
		astenersi, in caso di conflitto d'interessi anche solo	_	dell'attività	
		potenziale, dallo svolgere qualsiasi attività			
		connessa agli adempimenti di competenza			
		nell'ambito dell'attività di Internal Audit			