

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **BRIVIO ELISABETTA**

E-mail **elisabetta_brivio@regione.lombardia.it**

Nazionalità **ITALIANA**

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Posizione lavorativa:

■ Dal aprile 2016 a oggi

Posizione Organizzativa : MIGLIORAMENTO CONTINUO DELLA QUALITA' E GOVERNO CLINICO

Attività svolte direttamente :

- GESTIONE DELLO SVILUPPO DEL PROGRAMMA INTEGRATO DI MIGLIORAMENTO DELL'ORGANIZZAZIONE
 - INFEZIONI CORRELATE ALL'ASSISTENZA – SEPSI – ANTIBIOTICO RESISTENZA
 - EMUR – EMERGENZA URGENZA E PRONTO SOCCORSO
 - AUDIT : PNE E AUDIT INTERNI ED ESTERNI
 - OBIETTIVI DI MANDATO E OBIETTIVI P.I.M.O.
- VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE DEGLI OSPEDALI
- GESTIONE DEI FLUSSI INFORMATIVI REGIONALI DELLE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE
- GESTIONE DEI MODELLI DI RILEVAZIONE DELLE ATTIVITA' GESTIONALI DELLE AZIENDE OSPEDALIERE (NSIS)
- GESTIONE DEI FLUSSI INFORMATIVI MINISTERIALI E MONITORAGGIO DELLA RETE ASSISTENZIALE (M.R.A.)
- GESTIONE DEI FLUSSI INFORMATIVI DI PRONTO SOCCORSO
- GESTIONE DEI FLUSSI INFORMATIVI ISVG
- GESTIONE CRUSCOTTO INF-OSP
- ELABORAZIONE GESTIONE E TRASMISSIONE DEI DATI A TUTTI I LIVELLI CENTRALI
- PREDISPOSIZIONE DI MODELLI PERIODICI SULL'ANDAMENTO DELLE ATTIVITA' SANITARIE RILEVATE ATTRAVERSO I FLUSSI. SUPPORTO ALLE ATTIVITA' DECISIONALI DELLA D.G. SALUTE

Ultima Posizione lavorativa:

■ Dal luglio 2015 a marzo 2016

**Posizione Organizzativa : GESTIONE FLUSSI INFORMATIVI MINISTERIALI E PRESTAZIONI
AMBULATORIALI**

Attività svolte direttamente :

- GESTIONE DEI FLUSSI INFORMATIVI REGIONALI DELLE PRESTAZIONI
- GESTIONE DEI MODELLI DI RILEVAZIONE DELLE ATTIVITA' GESTIONALI DELLE AZIENDE OSPEDALIERE (NSIS)

- GESTIONE DEI FLUSSI INFORMATIVI DI PRONTO SOCCORSO
- ELABORAZIONE GESTIONE E TRASMISSIONE DEI DATI A TUTTI I LIVELLI CENTRALI
- PREDISPOSIZIONE DI MODELLI PERIODICI SULL'ANDAMENTO DELLE ATTIVITA' SANITARIE RILEVATE ATTRAVERSO I FLUSSI. SUPPORTO ALLE ATTIVITA' DECISIONALI DELLA D.G. SALUTE

■ Dal giugno 2013 a giugno 2015

Funzionario - Famiglia Analisi e Valutazione

Attività svolte direttamente :

GESTIONE ATTIVITA' PER LO SVILUPPO DEL PIANO INTEGRATO PER IL MIGLIORAMENTO DELL'ORGANIZZAZIONE

- Coordinamento attività
 - Supporto al servizio di valutazione del raggiungimento degli standard di qualità delle strutture ospedaliere accreditate e a contratto
- GESTIONE DEL SISTEMA DI CONTROLLO INFEZIONI OSPEDALIERE

- Coordinamento attività
- Analisi dei dati e delle informazioni

COORDINAMENTO NETWORK "Miglioramento continuo della Qualità e Sicurezza del paziente"

- Organizzazione incontri
- Stesura documenti e reports
- Valutazione attività

SUPPORTO TECNICO AL SISTEMA DI VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE DEGLI OSPEDALI LOMBARDI

- Coordinamento attività

■ Dal maggio 2009 a giugno 2013

Posizione Organizzativa : Attività di Controllo

Attività svolte direttamente :

- VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE DEGLI OSPEDALI LOMBARDI
 - supporto organizzativo e di raccordo tra la direzione generale sanità e le strutture ospedaliere
 - predisposizione di documenti ed atti per l'implementazione della valutazione per il triennio 2012-2014
 - raccolta ed elaborazione delle osservazioni ed integrazioni del modello di valutazione.
- IMPLEMENTAZIONE DEL SERVIZIO DI VALUTAZIONE DELLE STRUTTURE OSPEDALIERE DEL RAGGIUNGIMENTO DEGLI STANDARD DI QUALITA'
 - Costituzione del gruppo di lavoro "miglioramento della qualità e sicurezza del paziente".
 - Organizzazione degli obiettivi, attuazione delle attività previste : analisi e valutazione delle performance delle strutture, analisi dei piani di miglioramento, elaborazione di strumenti per la valutazione.
 - Coordinamento degli incontri e delle attività del GDL con le strutture ospedaliere, con le organizzazioni professionali, la gestione del rischio, gli organismi di valutazione.
 - Realizzazione dello sviluppo dei PIANI DI MIGLIORAMENTO di tutte le strutture ospedaliere lombarde.
 - Presa in carico ed avvio e messa a punto del sistema di monitoraggio e controllo delle INFEZIONI OSPEDALIERE, attività di raccordo tra la DG SANITA', LISPA e gli ospedali lombardi.
 - Avvio dell'organizzazione dei progetti: controllo infezioni sito chirurgico e controllo delle infezioni nelle S.O.
- MONITORAGGIO PROGETTI
 - effettuati i controlli di secondo livello su tutti i progetti presentati nei bandi "no profit" relativi agli anni 2007, 2008 e 2009.
 - elaborata una procedura di controllo da applicare a tutte le tipologie di progetto.
 - esaminati i progetti degli ospedali classificati ed avviata la procedura di controllo di secondo livello.
 - predisposte relazioni e rapporti sull'attività da inviare agli organi competenti.
 - organizzati incontri con i soggetti beneficiari per istruire sulle modalità di rendicontazione.
 - elaborazione di linee guida ed indicazioni per l'avvio dei nuovi bandi

Raccordo e segreteria tecnica per la relazione e l'organizzazione con i referenti NOC e gestione sito interpello

Raccordo e segreteria tecnica per la gestione e l'organizzazione dei programmi triennali:

Progetto per il servizio triennale di valutazione delle aziende sanitarie accreditate
Valutazione dell'appropriatezza d'uso delle tecnologie sanitarie al fine del loro impiego nell'ambito del SSR (VTS-HTA)

Competenze professionali utilizzate richieste dalla posizione :
(competenze relazionali, organizzative, tecniche richieste in modo distintivo dalla posizione)

- Capacità di gestire gruppi di lavoro e coordinare le attività tra i referenti di progetto, gestire la rete di relazioni, creare integrazione tra individuale e sociale
- Capacità di analisi e valutazione – internal auditing – sviluppare cultura del controllo interno

■ Dal gennaio 2008 al maggio 2009 :

Funzionario presso la PRESIDENZA - SEGRETARIATO U.O. COORDINAMENTO CONTROLLI E PRIVACY OFFICER STRUTTURA : AUDIT INTERNO

Attività svolte direttamente :

- Audit fondi strutturali
- Audit Fondo Sociale Europeo, in particolare Sovvenzioni Globali

Competenze professionali utilizzate richieste dalla posizione :
(competenze relazionali, organizzative, tecniche richieste in modo distintivo dalla posizione)

- Capacità di verifica e controllo dei processi, costruzione gestione e utilizzo degli strumento di controllo (strategie di audit, manuali, linee guida, check list, piste di controllo, regolamenti)
- Conoscenza della normativa europea relativa alla gestione dei fondi strutturali e sistemi ITC

ALTRE ESPERIENZE LAVORATIVE

• Data	MAGGIO 2006 AL 31 DICEMBRE 2007
• Datore di lavoro	REGIONE LOMBARDIA
• Direzione o settore	DIREZIONE GENERALE FAMIGLIA E SOLIDARIETÀ SOCIALE U.O. PROGRAMMAZIONE STRUTTURA SISTEMA DEI SERVIZI E FORMAZIONE FUNZIONARIO
• Tipo di impiego	
• Principali mansioni e responsabilità	<ul style="list-style-type: none">– referente per la formazione e sistema ECM– referente per la formazione del personale operante in ambito socio assistenziale e socio sanitario– monitoraggio dell'attività di formazione organizzata dalle province– referente per il la rete HPH (promozione della salute)
• Data	AGOSTO 2005 MAGGIO 2006
• Organizzazione	REGIONE LOMBARDIA
• Direzione o settore	DIREZIONE GENERALE FAMIGLIA E SOLIDARIETÀ SOCIALE U.O. Accreditamento e Qualità Struttura Qualità ed Appropriatezza dei Servizi Socio Sanitari e Socio Assistenziali Accreditamento RSA e Hospice
• Responsabilità e compiti	<ul style="list-style-type: none">– referente per l'istruttoria e accreditamento HOSPICE e R.S.A.– referente per l'istruttoria per le risposte alle problematiche attinenti la materia dell'accREDITAMENTO degli HOSPICE e R.S.A.– partecipazione alle attività di elaborazione e valutazione delle informazioni relative ai livelli di qualità delle RSA.– partecipazione all'attività di valutazione degli impatti organizzativi conseguenti la riforma delle RSA– monitoraggio attività connesse all'assegnazione della remunerazione di qualità delle RSA.– rapporto con ASL, HOSPICE e R.S.A ed utenti esterni.

<ul style="list-style-type: none"> • Data • Organizzazione • Direzione o settore • Responsabilità e compiti 	<p>APRILE 2005 AGOSTO 2005</p> <p>REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA' U.O. PROGRAMMAZIONE</p> <ul style="list-style-type: none"> – implementazione del sistema ECM-CPD lombardo collaborazione con I.R.E.F. per istruttoria – organizzazione del sistema informatico – valutazione e selezione providers – lavori commissione ECM – elaborazione INTESA per la gestione degli interventi di soccorso e trasporto transfrontalieri, per situazioni di urgenza-emergenza sanitaria, nell'ambito specifico del territorio della regio insubrica
<ul style="list-style-type: none"> • Data • Organizzazione • Posizione ricoperta • Responsabilità e compiti 	<p>SETTEMBRE 2003 APRILE 2005</p> <p>COOPERAZIONE INTERNAZIONALE – MINISTERO AFFARI ESTERI (MAE) MINISTERO INTERNI E SANITA' SIRIANO AMBASCIATA ITALIANA IN DAMASCO ESPERTO IN SANITA' PUBBLICA PROGETTO DI COOPERAZIONE ALL'INTERNO DEGLI ACCORDI ITALIA-SIRIA PER LO SVILUPPO DEL SISTEMA SANITARIO SIRIANO. ORGANIZZAZIONE E GESTIONE CENTRO DI FORMAZIONE SPECIALISTICA</p> <ul style="list-style-type: none"> – collaborazione con le Università di altri paesi mediorientali per l'omogeneizzazione dei programmi dell'area sanitaria specialistica – implementazione di corsi pilota nei maggiori ospedali siriani – gestione del cambiamento organizzativo nel DAMASCUS HOSPITALI MUSTAED – Damasco -
<ul style="list-style-type: none"> • Data • Organizzazione • Posizione ricoperta • Responsabilità e compiti 	<p>2002 – 2003</p> <p>MINISTERO SALUTE ESPERTO – REFEREE PER LA VALUTAZIONE CULTURALE E SCIENTIFICA DEGLI EVENTI FORMATIVI E.C.M. valutazione nell'ambito del programma di Educazione Continua in Medicina (delibera 22 novembre 2001) degli eventi formativi Commissione Nazionale per la Formazione Continua</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Data • Organizzazione • Direzione o settore • Posizione ricoperta • Responsabilità e compiti 	<p>SETTEMBRE 2002 SETTEMBRE 2003</p> <p>REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA' U.O. PROGRAMMAZIONE FUNZIONARIO</p> <ul style="list-style-type: none"> – promozione di progetti innovativi – network epilessia – coordinamento dipartimenti oncologici e promozione screening oncologici in tutte le asl lombarde – monitoraggio livelli essenziali assistenza d.m. salute – gestione capitolato d'appalto della valutazione della qualità del management nelle aziende sanitarie pubbliche lombarde – collaborazione progetto quadro regionale fse per la riqualificazione del personale socio-sanitario
<ul style="list-style-type: none"> • Data • Organizzazione • Posizione ricoperta 	<p>AGOSTO-SETTEMBRE 2002</p> <p>COOPERAZIONE INTERNAZIONALE – MINISTERO AFFARI ESTERI (MAE) CON MINISTERO SANITA' LIBANESE LIBANO - BEIRUT ESPERTO IN SANITA' PUBBLICA</p>

<ul style="list-style-type: none"> • Responsabilità e compiti 	<ul style="list-style-type: none"> – organizzazione nelle strutture ospedaliere pubbliche di servizi di emergenza urgenza – implementazione del sistema nel sud del libano
<ul style="list-style-type: none"> • Data • Organizzazione • Direzione o settore • Posizione ricoperta • Responsabilità e compiti 	<p>GENNAIO-AGOSTO 2002</p> <p>REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA' U.O. PROGRAMMAZIONE FUNZIONARIO</p> <ul style="list-style-type: none"> – organizzazione e programmazione di linee guida per gli screening tumorali – gestione di gruppi di lavoro per l'elaborazione di linee guida per il diabete e l'epilessia. – collaborazione alla stesura del piano oncologico regionale – lavori con la commissione oncologica regionale – gestione dati indicatori per la qualità con il Ministero della Salute
<ul style="list-style-type: none"> • Data • Organizzazione • Posizione ricoperta • Responsabilità e compiti 	<p>MAGGIO -DICEMBRE 2001</p> <p>COOPERAZIONE INTERNAZIONALE – MINISTERO AFFARI ESTERI (MAE) CON MINISTERO SANITA' LIBANESE LIBANO - BEIRUT ESPERTO IN SANITA' PUBBLICA</p> <ul style="list-style-type: none"> – progettazione e gestione di un sistema per l'emergenza sanitaria . – formazione del personale sanitario in radiologia-analisi cliniche-diabetologia-emergenza – costruzione di un sistema pilota per l'emergenza territoriale nel nord Libano
<ul style="list-style-type: none"> • Data • Organizzazione • Direzione o settore • Posizione ricoperta • Responsabilità e compiti 	<p>GIUGNO 2000-MAGGIO 2001</p> <p>REGIONE LOMBARDIA DIREZIONE GENERALE SANITA' U.O. GESTIONE FONDO SANITARIO REGIONALE D.G. SANITÀ FUNZIONARIO</p> <ul style="list-style-type: none"> – implementazione di programmi per l'uso di strumenti finanziari innovativi, project financing, public-private partnerships, studio per la trasformazione delle aziende ospedaliere con la partecipazione delle organizzazioni no-profit – comparazione tra i Sistemi Sanitari Europei. – ASL-contratti.
<ul style="list-style-type: none"> • Data • Organizzazione • Posizione ricoperta • Direzione o settore • Responsabilità e compiti 	<p>APRILE 1999 – GIUGNO 2000</p> <p>REGIONE LOMBARDIA FUNZIONARIO DIREZIONE GENERALE SANITA' Osservatorio Regionale per la Qualità dei Servizi Sanitari Servizio Sistemi Informativi – Ufficio Controllo Qualità D.G. Sanità</p> <ul style="list-style-type: none"> – organizzazione e promozione delle prime linee guida e accreditamento dei servizi sanitari lombardi. – stesura delle linee guida ISO- VISION 2000 E JCA PROGRAMS. – valutazione della qualità dei servizi sanitari, dei professionisti e verifica degli standard nelle aziende sanitarie pubbliche

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

2015

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MILANO – Milano -

LAUREA Magistrale in SCIENZE COGNITIVE E PROCESSI DECISIONALI – LE DECISIONI IN AMBITO MEDICO E SANITARIO

Tesi - Progettazione di un sistema integrato di indicatori per il monitoraggio della qualità e sicurezza del paziente in un'ottica di Miglioramento dell'Organizzazione.

2014

UNIVERSITÀ L. Bocconi Milano SDA School of Management

Corso di Perfezionamento in Management dei Servizi sociali e socio-sanitari

2013

AIIA – Associazione Italiana Internal Auditors

Diploma in CONTROLLO e INTERNAL AUDITING

2012

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MILANO – Milano -

FACOLTA' SCIENZE POLITICHE – CORSO EACEA – UNIONE EUROPEA

Diploma in THE EUROPEAN LEGAL FRAMEWORK OF ELETTRONIC COMMUNICATIONS”

2012

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MILANO – Milano -

COMPETENZE INFORMATICHE -

LABORATORIO DI GESTIONE DELLE INFORMAZIONI E WEB

2009

UNIVERSITA' CATTOLICA DEL SACRO CUORE – Milano –

LAUREA SCIENZE POLITICHE E DELLE RELAZIONI INTERNAZIONALI –

SCIENZE DELLA COOPERAZIONE e SVILUPPO

Tesi - ITC : Cooperazione tra Stati membri dell'Unione Europea per la mobilità sanitaria dei cittadini

2013 SISTEMA DEI CONTROLLI

- INTRODUZIONE ALL'INTERNAL AUDIT
- INTERNAL AUDIT
- GLI ILLECITI IN MATERIA DI EROGAZIONI PUBBLICHE
- DIPLOMA DI INTERNAL AUDIT
- RETE INTERNAL AUDIT DI REGIONE LOMBARDIA

2014 AREA GIURICO AMMINISTRATIVA

- DISPOSIZIONI PER LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELL'ILLEGALITA' NELLA P.A
- LABORATORIO SULL'ANALISI DEI PROCESSI A RISCHIO CORRUTTIVO ANCHE AI FINI DELLO SVILUPPO DI AZIONI DI INTEGRITA' E TRASPARENZA
- Dlgs 33/2013
- LEGGE ANTICORRUZIONE E SUE RICADUTE

1995

UNIVERSITA' BOCCONI – MILANO e UNIVERSITY OF BIRMINGHAM (U.K.)

DIPLOMA UNIVERSITARIO MASTER in MANAGEMENT DEI SERVIZI SANITARI

POSTGRADUATE DEGREE IN HEALTH SERVICES MANAGEMENT

Tesi -Modelli organizzativi e politiche di gestione del personale nei dipartimenti oncologici

2009

INTERNAL AUDITING E SISTEMI DI GESTIONE E CONTROLLO

IREF – REGIONE LOMBARDIA

**ALTRI TITOLI CULTURALI E
PROFESSIONALI CONSEGUITI**

2008
INTRODUZIONE ALL'INTERNAL AUDIT
A.I.I.A. ASSOCIAZIONE ITALIANA INTERNAL AUDITORS

2006
PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS (PPP) FOR REGIONAL AUTHORITIES
CEFASS – REGIONE LOMBARDIA

2006
LA CULTURA DEL CONTROLLO INTEGRATO "SISTEMA DEI CONTROLLI IN REGIONE LOMBARDIA
IREF- REGIONE LOMBARDIA

2000
CERTIQUALITY Settore CERTIMEDICA
AUDITOR INTERNO del Sistema di Gestione della Qualità ISO 9001

1999
CERTIQUALITY Settore CERTIECO
AUDITOR INTERNO del Sistema di Gestione Della Sicurezza BS 8800 - UNI 10617

1991
FONDAZIONE ICP POLICLINICO
Eq: MASTER ABILITAZIONI FUNZIONI DIRETTIVE- COORDINAMENTO

1985
IRCCS FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE TUMORI
Eq:LAUREA SCIENZE INFERMIERISTICHE

1980
SCUOLA SUPERIORE D'ARTE APPLICATA ALL'INDUSTRIA
DECORATORE

1979
ISTITUTO TECNICO STATALE
MATURITA' TECNICA DIPLOMA PERITO CAPOTECNICO INDUSTRIALE CHIMICO

LINGUE

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRA LINGUA

FRANCESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

BUONO

BUONO

BUONO

INGLESE

BUONO

BUONO

BUONO

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

*Competenze informatiche e altre
competenze tecniche eventuali*

- WORD - EXEL - ACCESS - POWER POINT PER WINDOW - BO
- PROGETTI DI COOPERAZIONE E SVILUPPO
- PROGETTI MIGLIORAMENTO QUALITA'
- PROCESSI DECISIONALI IN AMBITO SOCIO-SANITARIO

INCARICHI**DOCENTE**

- Università' Statale Milano Facoltà Medicina e Chirurgia
- Università Statale Firenze Facoltà Medicina e Chirurgia

ISCRITTA ALL'ALBO DEI GIORNALISTI DAL 2000

COMPETENZE DISTINTIVE**INTERNAL AUDITING**

Certificazione sistemi UNI EN ISO qualità e BS sicurezza

Gestione delle informazioni e web

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali, ai sensi del D.lgs. 196 del 30 giugno 2003"

Autocertifico ai sensi degli articoli 45 e 47 del DPR 445/2000 le informazioni contenute nel Curriculum vitae