

FORMATO EUROPEO PER
IL CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e Cognome	Paola Marsigalia
Telefono	0342/555731
E-mail	p.marsigalia@ats-montagna.it
Data di nascita	01-03-1961
Luogo di nascita	Borno (BS)

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università degli Studi di Pavia – Facoltà di Giurisprudenza – Corso di laurea in Giurisprudenza
• Qualifica conseguita	Dottore magistrale in Giurisprudenza
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Liceo Scientifico “Camillo Golgi” – Breno(BS)
• Qualifica conseguita	Maturità Scientifica

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Data	Dal 01.01.2016 al 31.12.2016
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Agenzia di Tutela della Salute della Montagna Via N. Sauro n. 38 . 23100 Sondrio (SO)
• Tipo di azienda o settore	Struttura Complessa Affari Generali e Legali
• Tipo di impiego	Direttore della Struttura complessa Affari Generali e Legali con funzioni di direzione, coordinamento e controllo delle attività attribuite al Servizio: gestione del Protocollo

informatizzato, gestione delle deliberazioni del Legale Rappresentante, gestione convenzioni attive e passive, gestione pratiche legali, gestione ordinanze - ingiunzioni, gestione pratiche assicurative, gestione anagrafe delle prestazioni ex art. 53 D.L.gs. 165/01.

Con decreto n. 28 del 27.01.2016 nomina a Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza dell'ATS della Montagna.

.

- Data
- Nome e indirizzo del datore di lavoro

Dal 01.01.2011 al 31.12.2015

Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Sondrio
Via N. Sauro n. 38 . 23100 Sondrio (SO)

- Tipo di azienda o settore

Struttura Complessa Affari Generali e Legali

- Tipo di impiego

Direttore della Struttura complessa Affari Generali e Legali con funzioni di direzione, coordinamento e controllo delle attività attribuite al Servizio.

Con decreto n. 101 del 14.02.2013 nomina a Responsabile della Prevenzione della Corruzione dell'Asl della Provincia di Sondrio e con Decreto 116 del 08.07.2013 nomina a Responsabile della Trasparenza della medesima Azienda.

- Data
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore

Dal 01.01.2006 al 31.12.2010

Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Sondrio
Via N. Sauro n. 38 . 23100 Sondrio (SO)

- Tipo di azienda o settore

Struttura Complessa Servizio Gestione delle Relazioni, denominato a decorrere dal 01.01.2009 S.C. Servizio Affari Generali e Legali

- Tipo di impiego

Direttore S.C. Servizio Gestione delle Relazioni denominato a decorrere dal 01.01.2009 S.C. Servizio Affari Generali e Legali con funzioni di direzione, coordinamento e controllo delle attività attribuite al Servizio: gestione del Protocollo informatizzato, gestione dei decreti / deliberazioni del Legale Rappresentante, gestione convenzioni attive e passive, supporto alla Direzione Strategica, gestione pratiche legali, gestione pratiche assicurative, gestione anagrafe delle prestazioni ex art. 53 D.L.gs. 165/01

- Data
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore

Dal 01.06.2004 al 31.08.2007

Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Sondrio
Via N. Sauro n. 38 . 23100 Sondrio (SO)

- Tipo di azienda o settore

Struttura Complessa Servizio Gestione Risorse Umane

- Tipo di impiego

Incarico di supplenza di Direttore Servizio Gestione Risorse Umane con funzioni di direzione, coordinamento e controllo delle attività attribuite al Servizio: trattamento giuridico ed economico del personale

- Data
- Nome e indirizzo del datore di

Dal 01.01.2003 al 31.12.2005

Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Sondrio

<p>lavoro</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego 	<p>Via N. Sauro n. 38 23100 Sondrio (SO) Struttura Semplice a valenza Dipartimentale Affari Generali</p> <p>Responsabile Struttura Semplice a valenza Dipartimentale Affari Generali con funzioni di direzione, coordinamento e controllo delle attività attribuite al Servizio: gestione del Protocollo, gestione dei decreti / deliberazioni del Legale Rappresentante, gestione convenzioni attive e passive, supporto alla Direzione Strategica, gestione pratiche legali, gestione pratiche assicurative</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Data • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego 	<p>Dal 31.12.2001 al 31.12.2002 Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Sondrio Via N. Sauro n. 38 23100 Sondrio (SO) Struttura Complessa Servizio Gestione Risorse Umane</p> <p>Dirigente Amministrativo con funzioni di responsabile dell'Area Trattamento Giuridico del personale dipendente</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Data • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego 	<p>Dal 01.01.1998 al 30.12.2001 Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Sondrio Via N. Sauro n. 38 23100 Sondrio (SO) Servizio Gestione Risorse Umane</p> <p>Collaboratore Amministrativo Professionale Esperto con funzioni di:</p> <ul style="list-style-type: none"> • responsabile dell'Ufficio Concorsi e Assunzioni fino al 06.04.1998; • responsabile dell'Area Trattamento Giuridico del personale dipendente dal 07.04.1998 al 30.12.2001
<ul style="list-style-type: none"> • Data • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego 	<p>Dal 01.09.1996 al 31.12.1997 Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Sondrio Via N. Sauro n. 38 23100 Sondrio (SO) Servizio Gestione Risorse Umane</p> <p>Collaboratore Coordinatore Amministrativo, con funzioni di:</p> <ul style="list-style-type: none"> • responsabile dell'Ufficio Formazione dal 01.01.1996 al 04.05.1997; • responsabile dell'Area Trattamento Economico dal 21.11.1996 ad aprile 1997; • responsabile dell'Ufficio Concorsi e Assunzioni dal 11.11.1997
<ul style="list-style-type: none"> • Data • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego 	<p>Dal 16.05.1995 al 31.08.1996 Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Sondrio Via N. Sauro n. 38 23100 Sondrio (SO) Servizio Affari Generali e Legali</p> <p>Collaboratore Coordinatore Amministrativo</p>

- Data
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

Dal 01.01.1992 al 31.12.1995

Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Sondrio
Via N. Sauro n. 38 23100 Sondrio (SO)

Servizio Affari Generali e Legali

Collaboratore Amministrativo

- Data
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

Dal 16.02.1990 al 31.12.1991

U.S.S.L. 75/6 successivamente denominata U.S.S.L. 75/VI
Via Castevetro 22 20154 Milano

Servizio Affari Generali e Legali

Collaboratore Amministrativo

Partecipazione a convegni, seminari, congressi, ecc

Seminario "*La trasparenza amministrativa alla luce del Decreto Legislativo 97/2016*"
Eupolis Milano - 30 novembre 2016;

Corso "*Giornata della trasparenza e della legalità*" ATS Città Metropolitana di Milano
30 settembre 2016;

Corso "*La normativa anticorruzione nell'ambito della sanità: casi concreti e prospettive future*" - ASST Grande Ospedale Metropolitan Niguarda – Milano 26 maggio 2016;

Corso "*Sistema sanzionatorio amministrativo connesso agli effetti della vigilanza sulle unità di offerta socio-sanitarie e sociali nella Regione Lombardia*" ATS Montagna Sondrio/Breno - 3- 4 – 11 febbraio 2016;

Giornata di aggiornamento e formazione "*Il manuale di gestione per il sistema Documentario degli enti pubblici*" –Bergamo - Archivio di Stato di Bergamo
16 settembre 2015;

Convegno "*Il documento informatico anche sottoscritto con firma digitale, la sua formazione conservazione a norma: aspetti normativi e procedurali*" Sondrio 16 aprile 2015

Corso "*La gestione dei procedimenti amministrativi dopo la legge anticorruzione*"
ASL della provincia di Sondrio – 11 e 12 dicembre 2014;

Corso specialistico per Responsabili e referenti della Prevenzione della Corruzione
Roma - Scuola Nazionale dell'Amministrazione - Presidenza del Consiglio dei Ministri
dal 27 al 31 ottobre 2014.

N. 3 giornate di formazione "*Summer School Legalità*" – Eupolis
24 luglio 2014, 18 e 19 settembre 2014.

Evento formativo "*La trasparenza e la prevenzione dell'illegalità nella Pubblica Amministrazione declinata per gli Enti del Servizio Sanitario: Esperienze applicative*"

a confronto e questioni aperte”, Azienda Ospedaliera Lecco - 4 giugno 2014.

Giornata di aggiornamento e formazione “*Sistema di gestione e di conservazione dei documenti degli enti pubblici*”- Brescia - Archivio di Stato di Brescia – 11 aprile 2014.

Corso di Formazione “*I responsabili degli uffici e dei procedimenti dopo l’attuazione delle norme su anticorruzione e trasparenza*” - Roma – ITA s.r.l. 26 e 27 febbraio 2014.

Corso di Formazione “*Aspetti pratici di gestione del contenzioso in materia di responsabilità nelle Aziende Sanitarie*” – Milano – Eupolis – 16/01/2014

Corso di formazione particolare ed aggiuntiva per preposto - Free work Sondrio
3 dicembre 2013

Convegno “*Gestione del rischio e responsabilità sanitaria alla luce della legge Balduzzi*”
Milano – Eupolis – 26 novembre 2013

Convegno “*Aggiornamento in materia giuridica: la legge anticorruzione 190/2012, il decreto legislativo 33/2013 in materia di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni ed il regolamento regionale 3/2012 sul trattamento dei dati sensibili e giudiziari di competenza della giunta regionale, delle aziende sanitarie, degli enti e agenzie regionali, degli enti vigilati dalla Regione Lombardia*”,
Milano - Eupolis - 24 settembre 2013

Convegno “*La legge 190/2012 Anticorruzione e le implicazioni per la Pubblica Amministrazione*” - Milano – Paradigma s.r.l. – 12 e 13 marzo 2013

Corso “*Il procedimento amministrativo*” – Milano – Eupolis 05 luglio 2012

Corso “*L’utilizzo degli strumenti dell’amministrazione digitale per la semplificazione dei Rapporti tra gli Enti locali, imprese e cittadini*” – Eupolis – Stern Sondrio 21 giugno 2012

Convegno “*Conflittualità sul luogo di lavoro: nuove strategie e interventi*”- Sondrio
Azienda Ospedaliera della Valtellina e della Valchiavenna – 29 maggio 2012

Corso di formazione per Aziende Sanitarie e Ospedaliere – Milano – Marsh
28 marzo 2012

Convegno “*Il ruolo del dirigente pubblico così come risultante dalla riforma Brunetta*”,
Sondrio - Asl della Provincia di Sondrio – 21 dicembre 2011

Corso “*Tecniche di negoziazione*” Milano – Eupolis – 12 e 13 dicembre 2011

Corso “*La cultura della sicurezza e della gestione del rischio clinico – Formazione sui concetti di base*” – Sondrio - Asl Sondrio - 11/10/2011

Workshop “*Strumenti per la gestione documentale – L’esperienza dell’ASL di Brescia*”,
Brescia - ASL Brescia – 25 novembre 2011

Corso di formazione di 1° livello per operatori dei servizi per la protezione giuridica delle persone fragili – Milano – IREF 13, 20,27 gennaio 2011

Corso “ *Aspetti legali dell’attività di polizia giudiziaria del personale dell’Amministrazione Pubblica*”, Sondrio – Azienda Sanitaria Locale di Sondrio – 6 e 12 dicembre 2010

Convegno “ *La responsabilità derivante dall’attività sanitaria*” Milano – IREF 21 e 22 ottobre 2010

Convegno “ *Il nuovo CCNL e la riforma della Dirigenza pubblica*”, Castiglione delle Stiviere - Fedir Sanità - 11 giugno 2010

Corso di aggiornamento sugli standard Joint Commission, Sondrio – Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Sondrio – 24 settembre 2009

Corso per Amministratori di sostegno, Sondrio LAVOPS – 28 ottobre 2008 e 4 novembre 2008

Workshop “ *Percorso formativo per i coordinatori del gruppo per la gestione del rischio Mediazione dei conflitti e comunicazione in caso di crisi*”, Milano – IREF 4 e 5 dicembre 2007

Partecipazione al progetto “ *Potenziamento delle competenze dei Dirigenti Amministrativi*” - IREF– Milano – 3 dicembre 2007

Corso “ *Obbligo di denuncia del danno erariale*” - Roma – ITA srl 4 e 05 ottobre 2007

Workshop “*Percorso formativo per i coordinatori del gruppo per la gestione del rischio (Risk Manager)*” – Milano – IREF 19 e 20 aprile 2007

Corso di formazione per Direttori del Personale di A.O., ASL e IRCCS pubblici – Milano IREF – 31/01/2007, 15/02/2007,29/03/2007,27/04/2007

Corso “ *Aspetti economici e normativi dei CCNL delle aree della Dirigenza Biennio economico 2004 -2005 Comparto Sanità*”, Verona Azienda Ospedaliera Istituti Ospedalieri di Verona 16 ottobre 2006

Corso “*La gestione dei collaboratori attraverso una leadership operativa*” ASL della Provincia di Sondrio 28 settembre2006, 12 e 26 ottobre 2006, 9 e 23 novembre 2006

Corso Excel avanzato anno 2006 19 e 20 settembre 2006, 26 e 27 settembre2006, 3 e 4 ottobre 2006 Asl della provincia di Sondrio

Workshop “Aspetti giuridici e medico legali nelle politiche assicurative”
Milano –IREF 6 e 7 aprile 2006

Corso teorico – pratico “La gestione della documentazione nell’ambito del sistema gestione qualità” – Sondrio - ASL della Provincia di Sondrio
13 e 30 marzo 2006, 20 aprile 2006

Corso “Il finanziamento e la gestione dinamica dei fondi aziendali nei nuovi contratti della dirigenza”,Milano – CISEL – 10 marzo 2006

Seminario “ I nuovi CCNL delle aree dirigenziali : un’opportunità di crescita aziendale e sviluppo professionale” Roma – ARAN – 6 dicembre 2005

Corso “ Il CCNL2002/2005 Area della dirigenza SSN - I° biennio economico 2002/2003”
Milano - IREF – 17 e 18 novembre 2005

Corso “Elementi di responsabilità e aspetti assicurativi del rischio in sanità”
Milano – IREF -10 e 11 ottobre 2005

Workshop “La valutazione delle prestazioni per il personale del comparto”
Milano – IREF 25 febbraio 2005

Corso “ D.Lgs.n. 196/2013 – Codice in materia di protezione dei dati personali” Sondrio
ASL della Provincia di Sondrio – 14 febbraio 2005

Giornata di studio “ Approfondimento di alcune tematiche normate dal CC.NN.LL. e verifica di attuazione delle stesse in diverse realtà Aziendali” – Chiavenna,
ASL della Provincia di Sondrio – 21 gennaio 2005

Corso “ La gestione delle relazioni sindacali nelle aziende sanitarie”, Milano
CISEL – 07 ottobre2004

Seminario “ Il nuovo Contratto Collettivo Nazionale del comparto sanità” – Roma
ARAN - 9 luglio 2004

Corso “La valorizzazione delle persone” - Milano - IREF - 4 e 5 giugno 2004

Corso “ Pre -intesa CCNL comparto del personale del servizio sanitario nazionale parte normativa quadriennio 2002/2005 e parte economica biennio 2002/2003”,
Milano - IREF – 18 e 19 marzo 2004

Corso “ La comunicazione globale e la risoluzione dei problemi per il raggiungimento della customer satisfaction nella pubblica amministrazione locale ” – Sondrio
Istituto Regionale Lombardo di Formazione per l’amministrazione Pubblica –
70 ore Anno 2004

Corso “ Informatica di base per l’ottenimento del patentino europeo del computer (ECDL)
– Sondrio – Istituto Regionale Lombardo di Formazione per l’amministrazione Pubblica-

130 ore Anno 2003 e conseguimento patentino europeo in data 16 dicembre 2004

Corso di aggiornamento sulle novità fiscali e previdenziali della finanziaria 2003 e sul modello cud/2003” – Sondrio – Comune di Sondrio – 10 febbraio 2003

Corso “*Formazione e sviluppo delle Risorse Umane*” - Milano - IREF 13 dicembre 2002

Workshop “ *Valutazione del personale*” - Firenze - Ospedale Meyer
24 e 25 ottobre 2002

Convegno “*L’autonomia manageriale per la sanità pubblica in crisi*” - Milano
SDA Bocconi – 30 settembre 2002

Corso “ *Giurisdizione e responsabilità nei concorsi pubblici*” – Roma
ITA srl – 4 e 5 aprile 2002

Corso “ *Valorizzazione e qualificazione delle risorse umane e professionali del Servizio Sanitario Regionale*” - Milano – SDA Bocconi – 19 marzo 2002

Corso di approfondimento “ *CCNL Comparto Sanità II Biennio Economico 200 -2001. CCNL integrativo del CCNL del personale del Comparto Sanità* “
Milano - IREF – 22 febbraio 2002

Convegno Regione Lombardia “ *Ipotesi di C.C.N.L. Comparto Sanità II° Biennio Economico 2000 -2001 Ipotesi di C.C.N.L. integrativo del C.C.N.L. del Comparto Sanità stipulato il 07.04.1999*”, Milano – 18 settembre 2001

Corso di formazione per i valutatori – Sondrio – ASL della Provincia di Sondrio –
27 giugno 2001

Corso di aggiornamento “*Il processo di organizzazione del S.S.N. , i nuovi CC.NN.LL.LL. del Comparto, le recenti novità in materia di assenze, orario di lavoro e previdenza*”,
A.D.A.S.S., Como – 2 e 3 aprile 2001

Corso “ *Il regime delle assunzioni del personale in sanità: procedure selettive e concorsuali, mobilità e progressioni interne di carriera*”,
Milano - Scuola di Pubblica Amministrazione
LUCCA - 17, 18 e 19 gennaio 2001

Convegno nazionale “ *Management in Sanità*” Condizioni di sviluppo e di autonomia
Milano – SDA Bocconi – 13 dicembre 2000

Giornata di studio SIVeMP “ *I nuovi contratti della dirigenza del Servizio Sanitario*”, Milano
22 settembre 2000

Giornata di studio “*Il CCNL della Dirigenza del S.S.N.*”, Chiavenna - Azienda Ospedaliera
Provincia di Sondrio – 05 giugno 2000

Convegno “ *Nuovo contratto e nuove opportunità per la dirigenza delle Aziende Sanitarie*”
Milano, SDA Bocconi – 23 maggio 2000

Seminario “ *Nuovo sistema di valutazione, simulazioni procedurali e schede operative*” Milano
Scuola di Pubblica Amministrazione - LUCCA – 13 aprile 2000

Giornata di studio “ *Il Nuovo C.C.N.L. delle aree della Dirigenza del comparto Sanità del S.S.N 1998-2001*”
Milano – Regione Lombardia Direzione Generale Sanità – 31 marzo 2000

Corso “ *L'applicazione del nuovo contratto di lavoro per il comparto sanità, il nuovo ordinamento professionale e il sistema di valutazione*”
Milano – 23, 24, 25 febbraio 2000

Corso di Formazione “ *Attività amministrativa e processo di aziendalizzazione della ASL: leve e comportamenti da attivare nell'operatività quotidiana*”
ASL della Provincia di Sondrio, 3 e 10 febbraio 2000

Giornata di studio sull'applicazione del vigente CCNL Comparto Sanità – Chiavenna
ASL della Provincia di Sondrio – 26 ottobre 1999

Giornata di studio “ *Il nuovo C.C.N.L. 1998/2001 del personale del S.S.N. Comparto Sanità. Il trattamento economico e la classificazione del personale*” – Sondalo
CISAS Azienda Ospedaliera Eugenio Morelli – 7 maggio 1999

Seminario di studio sull'applicazione del Contratto di lavoro – Reggio Emilia
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia -01 aprile 1999

Giornata di studio sulle seguenti tematiche: Legge Finanziaria – Disciplina del rapporto di lavoro esclusivo della Dirigenza sanitaria; Regime fiscale dell'attività libero professionale intramoenia; Disegno di legge sanatoria per la dirigenza; Pre – intesa Contratto Comparto
Chiavenna 12 febbraio 1999

Corso di formazione per segretari e componenti di commissioni di concorsi pubblici:
le procedure di reclutamento – Scuola di Pubblica Amministrazione di Lucca,
Roma 26 e 27 novembre 1998

Convegno “ *Legge Bassanini – Semplificazione amministrativa e riduzione delle certificazioni*”, Sondrio – A.N.U.S.C.A. 29 settembre 1998

Corso di aggiornamento “ *Costruzione del sistema di contabilità analitica per l'introduzione Del controllo di gestione*”, Sondrio - Azienda Socio Sanitaria n.9
18 dicembre 1995, 15 gennaio e 19 febbraio 1996

Corso di aggiornamento “ *Il nuovo contratto della dirigenza medica*”
Milano - SDA Bocconi, 11 e 12 dicembre 1996

Giornata di presentazione della “*Gestione presenze*” – Milano
Lombardia Informatica – 21 novembre 1996

Giornate di studio sulla bozza del Contratto della Dirigenza Sanitaria, Professionale, Tecnica, Amministrativa Comparto Sanità 1994 -1997 – Chiavenna
Azienda Socio Sanitaria n. 9 Sondrio - C.I.D.I. – 27 e 28 giugno 1996

Corso IREF di formazione per Referenti della Formazione nelle Aziende Sanitarie della durata di 9 giornate che si è svolto a Menaggio, Varenna e presso la sede IREF anno 1995/1996
(27/28/29 novembre 1995 - 13/14/15 dicembre 1995 –10/11/12 gennaio 1996)

Partecipazione a lavori di gruppo per elaborazione progetto “*Procedure amministrative, protocolli e comunicazione*” nell’ambito del corso Corso IREF di formazione per Referenti della Formazione nelle Aziende Sanitarie per un totale di 7 giornate (5/8/12 marzo 1996, 3 maggio 1996, 4 e 17 ottobre 1996, 18 dicembre 1996)

Corso di aggiornamento “ *Metodologia del lavoro per progetti*” - Sondrio
Azienda Socio Sanitaria n.9 - 9 e 17 novembre 1995, 21 dicembre 1995

Giornate di studio sul Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Comparto Sanità 1994 -1997, Chiavenna – Azienda Socio Sanitaria n. 9 Sondrio – 30 e 31 ottobre 1995

Convegno Riforma “*L’accesso ai documenti amministrativi e il diritto di partecipazione – L’ufficio relazioni con il pubblico*”, Torino 19 maggio 1993

Corso IREF di formazione e stage di approfondimento delle procedure dell’area amministrativa - Periodo febbraio/maggio 1992

Corso seminariale “*Progetto sanità*” sul tema “*Il provvedimento amministrativo ed il procedimento amministrativo nelle USSL alla luce della Legge 241/90 – Aspetti pratici – casistica concreta - confronto di esperienze*” – Milano 24 giugno 1991

Convegno Riforma “*Gli atti amministrativi e la nuova normativa*”
Torino 6 e 7 febbraio 1991

Seminario IREF “ La scelta dei metodi di acquisizione (situazione nazionale ed indicazioni europee)”, 18 e 19 aprile 1990

ATTIVITA' DI DOCENZA

Diploma universitario per infermiere – Corso di Diritto Amministrativo 3° anno

Anno accademico 1998/1999 – n.15 ore

Anno accademico 2000/2001 – n.15 ore

PRIMA LINGUA	FRANCESE
• Capacità di lettura	Ottima
• Capacità di scrittura	Buona
• Capacità di espressione orale	Buona
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICA	Ottima conoscenza dell'ambiente Windows Ottima conoscenza del pacchetto Office Ottima capacità di ricerca e navigazione su Internet

“Consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi, richiamate dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, dichiaro che quanto sopra corrisponde a verità. Ai sensi del D.Lgs n.196 del 30/06/2003 dichiaro, altresì, di essere informato che i dati personali raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa e che al riguardo competono al sottoscritto tutti i diritti previsti all'art. 7 della medesima legge”

Sondrio, 09.12.2016

F. to Dott.ssa Paola Marsigalia