

CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome e nome	Gallo Sara
Data di nascita	22/07/1965
Qualifica	Dirigente Amministrativo
Amministrazione	ATS della Montagna
Incarico attuale	Direttore U.O.C. Programmazione Budget Acquisto Controllo, Direttore del Dipartimento Funzionale Programmazione Budget Sociosanitario e Sociale
Numero telefonico dell'ufficio	0342/555783
Fax dell'ufficio	0342/212159
E-mail istituzionale	s.gallo@ats-montagna.it

TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI ED ESPERIENZE LAVORATIVE

Titolo di studio	Laurea in Scienze Politiche
Altri titoli di studio e Professionali	
Esperienze professionali (incarichi ricoperti)	<ul style="list-style-type: none"> - Funzionario delegato, presso l'ex U.S.S.L. N.23 , per le opere e le spese da farsi in economia dal 17.04.1992 al 31.12.1994 (deliberazione n. 187 del 17.04.1992); - Referente dell'ex U.S.S.L. n. 23 nel Gruppo di Lavoro Regionale per la Sperimentazione Contabilità per Centri di Costo (nota prot. n. 10916 del 5.10.1992); - Segretaria della Commissione di Disciplina dell'ex U.S.S.L. N.23 dal 27.11.1992 al 31.12.1994 (deliberazione n. 524 del 27.11.1992); - Supporto Amministrativo alla Conferenza dei Sindaci dell'ex U.S.S.L. N.23 dal 14.04.1993 al 31.12.1994 (deliberazione n.191 del 14.04.1993); - Sostituta, con funzione vicaria, in caso di assenza o impedimento, del Responsabile del Settore Economico Finanziario, -c/o ex U.S.S.L. N.23- dal 20.07.1993 al 31.12.1994 (deliberazione n. 380 del 20.07.1993); - Responsabile del Settore Affari Generali dell'Azienda Socio Sanitaria N. 9 -Struttura di Tirano- dall'11.01.1994 al 31.12.1994 (deliberazione n. 10 dell'11.01.1994); - Componente titolare della Commissione per l'esercizio delle attività di vigilanza sulle istituzioni pubbliche e private socio-assistenziali – Struttura di Tirano dal 22.12.1995 al 30.05.1997 (deliberazione ASS n.9 di Sondrio n. 2734 del 22.12.1995); - Responsabile dell'Ufficio Rilevazione presenze/assenze dell'Azienda Socio Sanitaria N.9 –Struttura di Sondrio dal

	<p>21.04.1997 al 30.09.1997 (nota prot. n. 12205 del 24.04.1997);</p> <ul style="list-style-type: none">- Responsabile Servizio Vigilanza per il mese di marzo 2001;- Responsabile Coordinatore Amministrativo del Dipartimento A.S.S.I. dell'AS.L. della Provincia di Sondrio (deliberazione n. 2130 del 9.10.1997), con decorrenza 1° ottobre 1997 e fino al 31.12.2004;- Responsabile delle attività amministrative del Servizio Sociale del Distretto di Sondrio (deliberazione ASS. N. 9 di Sondrio n. 2414 del 21.11.1997) dal 1° ottobre 1997 al 31.12.2004;- Responsabile della Struttura semplice Dipartimentale "Coordinamento Amministrativo e segreteria" – Dipartimento ASSI, a decorrere dall'8 luglio 2005 fino al 7 luglio 2008 (deliberazione n. 567 del 01.12.2005);- Responsabile della Struttura Semplice Dipartimentale "Coordinamento Amministrativo" Direzione Sociale, a decorrere dall'8.07.2008 al 31.08.2015 (deliberazione n. 16 dell'11/03/2009);- Direttore della Struttura complessa Programmazione e BAC in staff alla Direzione Sociale dal 1/09/2015 al 24/05/2017;- Direttore della Struttura complessa Programmazione Budget Acquisto Controllo, afferente al Dipartimento per la Programmazione, Accreditamento, Acquisto delle Prestazioni Sanitarie e Sociosanitarie, a sua volta afferente alla Direzione Sociosanitaria dal 25/05/2017 a tutt'oggi;- Direttore del Dipartimento Funzionale Programmazione Budget Sociosanitario e Sociale dal 18/09/2017 a tutt'oggi. <p>-Componente dell'equipe di Ascolto e mediazione dei conflitti dell'ex ASL DELLA PROVINCIA DI SONDRIO e dell'ATS della Montagna;</p> <ul style="list-style-type: none">- Idoneità alla nomina di Direttore Sociale delle ASL e di Direttore Amministrativo delle ASL e delle Aziende Ospedaliere Lombarde (DGR 1009 DEL 15/12/2010).- Componente del gruppo di Lavoro per il "Percorso Attuativo della Certificabilità dei Bilanci" (delibera ATS n. 662 DEL 14/12/2017);									
Capacità linguistiche	<table><tr><th>Lingua</th><th>Livello parlato</th><th>Livello scritto</th></tr><tr><td>Inglese</td><td>scolastico</td><td>scolastico</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td></tr></table>	Lingua	Livello parlato	Livello scritto	Inglese	scolastico	scolastico			
Lingua	Livello parlato	Livello scritto								
Inglese	scolastico	scolastico								
Capacità nell'uso delle tecnologie	<ul style="list-style-type: none">- Titolare di European Computer Driving Licence									
Altro (partecipazione a convegni e seminari, pubblicazioni, collaborazioni a riviste, ecc., ed ogni altra informazione che il dirigente ritiene di dover pubblicare)	<p><u>ATTIVITA' DI DOCENZA</u></p> <ul style="list-style-type: none">- Docente, in qualità di supplente temporanea dall'8.11.1990 al 31.8.1991 e dal 1.09.21991 al 9.9.1991 presso l'Istituto Professionale di Stato "F.Fossati" per l'Industria e l'Artigianato di Sondrio nelle materie merceologia e contabilità.- Docente per n. 4 ore per la disciplina "aspetti legali" nell'ambito del Corso regionale di riconversione degli operatori in servizio (O.T.A. – A.S.A.) in Operatori Socio Sanitari (O.S.S.) svoltosi presso il Centro di Formazione Professionale di Sondrio dal 5.03.2001 al 9.04.2001.- Docente per n. 6 ore per la disciplina "aspetti legali" nel corso per "Operatore Socio Sanitario" previsto nel Piano Provinciale per la									

Formazione Anno 2001/2002 approvato dalla Regione Lombardia e svoltosi presso il Centro di Formazione Professionale di Sondrio.

- Docente per n.8 ore per la disciplina "aspetti legali" nel corso di riqualificazione di Ausiliario Socio Assistenziale in Operatore Socio Sanitario per la Formazione Anno 2003/2004 approvato dalla Regione Lombardia e svoltosi presso il Centro di Formazione Professionale di Sondrio.
- Docente all'evento formativo **"L'approccio olistico alla persona"** 1^a e 2^a edizione tenutesi rispettivamente il giorno 26 e 27 settembre 2005, a Sondrio, dalle ore 16.00 alle ore 18.00, con la relazione "gestione A.D.I. con specifico riferimento ad assistenza estemporanea, credit e voucher".

FORMAZIONE

Partecipazione a:

- **Progetto di analisi organizzativa** realizzato dall'Istituto Lombardo di Formazione per l'Amministrazione Pubblica (IREF) presso l'ex U.S.S.L. N. 22 nel periodo febbraio-maggio 1992;
- Gruppo di Lavoro **"Sperimentazione Contabilità per Centri di Costo"** in data 28.10.1992 organizzato da Regione Lombardia - Settore Sanità e Igiene Servizio Programmazione;
- Gruppo di Lavoro **"Sperimentazione Contabilità per Centri di Costo -Rilevazione del costo del personale dipendente"** in data 17.03.1993 organizzato da Regione Lombardia- Settore Sanità e Igiene Servizio Programmazione;
- Gruppo di Lavoro **"Sperimentazione Contabilità per Centri di Costo -Sistema di reporting"** in data 11.05.1993 organizzato da Regione Lombardia - Settore Sanità e Igiene Servizio Programmazione;
- Giornata di Studio su **"Il Controllo di Gestione nella Sanità"** organizzata dalla DP Informatica, in data 24.11.1993;
- **Corso di Formazione obbligatoria -Area informatica** -presso CO.RI.VAL. periodo : novembre - dicembre 1993;
- Lavori tenutisi presso l'Ospedale di Bormio e Sondalo in data 3.06.1994 sul tema **"L'Ospedale Azienda Ruolo e prospettive."**;
- Corso : **"La rilevazione dei carichi di lavoro nel settore sanitario"** in data 16.11.1994 presso l'IREF;
- Giornata di studio **sulla gestione della scheda a/d** in data 6.12.1995 tenutosi a Milano presso il Settore Sanità , Servizio Epidemiologia e Sistema Informativo - Regione Lombardia;
- Giornata di studio sui **problemi di codifica della scheda di dimissione ospedaliera** tenutosi a Milano il giorno 29.02.1996 presso il Settore Sanità -Servizio Epidemiologia e Sistema informativo- Regione Lombardia;
- Corso di aggiornamento: **"Informatica ed office automation"** svoltosi presso l'Azienda Socio Sanitaria n. 9 di Sondrio nei giorni 14,16,21,28,30 maggio 1996;
- Seminario : **"I D.R.G. come strumento di valutazione dell'attività Ospedaliera e di gestione del reparto"** svoltosi presso l'Azienda Socio Sanitaria n. 9 di Sondrio in data 25.06.1996;
- Convegno **"Il processo di Aziendalizzazione dell'A.S.L. - Il nuovo ruolo dirigenziale"** svoltosi presso l'Azienda Socio Sanitaria n. 9 di Sondrio in data 20.06.1997;
- Seminario di formazione **"Informazione per dirigenti, preposti, e**

rappresentanti dei lavoratori per la sicurezza: le responsabilità previste dal D.lgs. 626/94 e 242/96" svoltosi presso l'Azienda Socio Sanitaria n. 9 di Sondrio in data 27.11.1997;

- Corso **"Il Sistema Qualità delle Strutture Sanitarie Le norme UNI EN ISO 9000"** tenutosi a Milano in data 9.07.1998 e organizzato da Biosistemi srl Consulenza di Direzione & Organizzazione;
- Giornata di studio **"La politica della comunicazione in ambito sanitario presso la Regione Lombardia"** svoltasi a Sondrio in data 17.06.1999 presso l'Azienda sanitaria Locale di Sondrio;
- Giornata di Studio **sull'Ufficio Relazioni con il Pubblico** svoltasi il giorno 16.12.1999 presso l'Azienda sanitaria Locale di Sondrio;
- Corso di formazione: **"Attività amministrativa e processo di aziendalizzazione della ASL: leve e comportamenti da attivare nell'operatività quotidiana."** svoltosi a Sondrio nei giorni 3 e 10 febbraio 2000;
- Corso di formazione: **"La programmazione dei servizi socio-sanitari" 1^ edizione** presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore Servizio di Formazione Permanente dal 10.03.2000 al 9.06.2000 per la durata complessiva di 42 ore;
- Giornata di studio sul tema **"La legge quadro per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali"** in data 10.11.2000 presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore Servizio di Formazione Permanente;
- Corso di formazione: **"L'organizzazione e le sue regole. Il modello sanitario lombardo."** nei giorni 13-14-19-20 marzo e 23 aprile 2001 presso la sede I.Re.F. di Milano";
- Corso di formazione: **"I concetti di economia applicati in Sanità: il controllo di gestione nei nuovi modelli organizzativi in Sanità"** nei giorni 2,3, e 6 aprile 2001 presso la sede I.Re.F. di Milano;
- Corso di formazione: **"Alcuni modelli di comportamento organizzativo". Un modello di leadership innovativa, un modello di gestione dei conflitti interpersonali, un modello di negoziazione, un modello di gestione dello stress"**, nei giorni 7-8-21-22 maggio, 4-5 giugno 2001 presso la sede I.Re.F. di Milano;
- Corso di **formazione per i valutatori** svoltosi a Sondrio il 21.06.2001 presso l'Azienda Sanitaria Locale di Sondrio;
- Corso di formazione **"La progettazione partecipata"** nei giorni 18-19 aprile, 13-29 maggio, 5-25-26 giugno 2001 organizzato dalla Provincia di Sondrio presso il Centro di Formazione Professionale di Sondrio;
- Corso di formazione: **"Il processo di realizzare dei Piani di zona."** svoltosi a Sondrio nei giorni 27-28-29 maggio 2002 organizzato dall'ANCITEL -LOMBARDIA;
- Seminario: **"Strumenti di problem finding & solving"** nei giorni 14, 15, 21 e 22 ottobre 2002 organizzato dalla Galgano & Associati s.r.l. in collaborazione con l'Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Sondrio;
- Seminario: **"Gestione progetti"** nei giorni 24, 25 ottobre 2002 organizzato dalla Galgano & Associati s.r.l. in collaborazione con l'Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Sondrio;
- Incontro scientifico **"Invecchiamento e politiche del Welfare: una sfida sostenibile"** venerdì 8 novembre 2002 presso EuroSalute 2002 Fiera di Milano;

- Incontro scientifico **“Risk management in sanità”** venerdì 8 novembre 2002 presso EuroSalute 2002 Fiera di Milano;
- Giornata di studio sul tema: **“Cure domiciliari e voucher socio-sanitari”** organizzato dalla Caritas Ambrosiana il giorno 28.03.2003 presso la Sala Congressi Fondazione Cariplo - Milano -;
- Corso di aggiornamento: **“Progetto Handicap – dall’interazione all’integrazione”** svoltosi dal 10 marzo 2003 al 14 aprile 2003 per complessive ore 12 su 21 organizzato dall’Istituto Superiore Balilla Pinchetti di Tirano con il patrocinio dell’Amministrazione Provinciale Assessorato all’Istruzione di Sondrio;
- Convegno **“Maltrattamento e abuso sessuale all’infanzia”** svoltosi mercoledì 7 maggio 2003 a Sondrio e organizzato dall’ASL della provincia di Sondrio;
- Corso di formazione: **“I compiti ed i ruoli del servizio Vigilanza e degli Enti Locali alla luce della L. 328/00 e successivi regolamenti e decreti attuativi”** svoltosi a Sondrio nei giorni 22 settembre , 6 e 30 ottobre 2003 organizzato dall’Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Sondrio;
- Giornata di Studio: **“ Un cammino verso il cambiamento”** svoltasi a Nuova Olonio presso Casa Madonna Del Lavoro il giorno 13 dicembre 2003;
- Corso di formazione: **“Gestione efficace del tempo”** 18,19 novembre e 11 dicembre 2003 organizzato dall’ l’Azienda sanitaria Locale di Sondrio in collaborazione con Galgano & Associati srl;
- Corso di formazione: **“Come sviluppare la propria influenza personale”** 18 e 19 dicembre 2003 organizzato dall’ l’Azienda sanitaria Locale di Sondrio in collaborazione con Galgano & Associati srl;
- Corso di formazione: **“Misurare e migliorare la soddisfazione del cliente interno”** 29 e 30 gennaio 2004 organizzato dall’ l’Azienda sanitaria Locale di Sondrio in collaborazione con Galgano & Associati srl;
- Corso di informatica **“Gestione corrispondenza e reports”** organizzato dall’ASL della Provincia di Sondrio per n. 80 ore - dicembre 2003/ marzo 2004;
- Seminario: **“Conoscere la dislessia oggi”** 28 aprile 2004 organizzato Centro servizi Amministrativi di Sondrio con il patrocinio dell’AA.OO.VV, dell’ASL e della Provincia di Sondrio;
- Convegno **“Aziende, voucher, libertà di scelta, integrazione”** organizzato dalla Caritas Ambrosiana il giorno 21 maggio 2004 presso il Centro Congressi Fondazione Cariplo, Milano;
- Corso di informatica organizzato dall’ASL della Provincia di Sondrio per n. 130 ore -novembre 2004/ aprile 2005;
- Incontro sul tema: **“Amministrazione di sostegno: uno strumento di tutela per una nuova cultura della solidarietà”** dalle 15.00 alle 17.00 presso la sala della banca del Credito Valtellinese Sondrio il giorno 15 aprile 2005;
- Incontro sul tema: **“La relazione tra tutore e interdetto, curatore e inabilitato, amministratore di sostegno e beneficiario e il loro rapporto con l’Ufficio del Giudice Tutelare”** dalle 15.00 alle 17.00 presso la sala della banca Popolare di Sondrio il giorno 22 aprile 2005;
- Corso di formazione di base in **tema di salute e sicurezza negli ambienti di lavoro** organizzato dall’ASL della Provincia di Sondrio

il giorno 10 maggio 2005 dalle 14,00 alle 18,00;

- Corso di partecipazione a **“Risorse Comuni 2006”** organizzato dall’Ancitel il 16.02.2006;
- Corso di formazione: **“La gestione della documentazione nell’ambito del Sistema Qualità”** organizzato dall’ASL della Provincia di Sondrio nei giorni 13/30 marzo e 20/04 2006 c/o la sede ASL, per la durata di n. 9 ore;
- Corso di formazione: **“ L’accesso ai documenti amministrativi dopo le riforme della L.241/90 ed il DPR 184/06, alla luce del d.lgs. 267/00, del d.lgs 195/05 e della giurisprudenza”** organizzato dall’ASL della Provincia di Sondrio il giorno 17 ottobre 2006 dalle ore 9,00 alle 14,00;
- Corso di formazione obbligatorio: **“Access avanzato”** organizzato dall’ASL della Provincia di Sondrio per n. 8 giornate (4 ore ciascuna giornata) nel mese di ottobre 2006;
- Corso di formazione **“La gestione dei collaboratori attraverso una leadership operativa”** tenutosi nei giorni 28 settembre, 12 e 26 ottobre, 9 e 23 novembre 2006 presso la ASL della provincia di Sondrio della durata di n. 40 ore;
- Corso di formazione **“Formazione interdisciplinare, finalizzata allo sviluppo dell’integrazione di attività socio sanitarie e socio-assistenziali”** organizzato dall’ASL della Provincia di Sondrio nelle giornate di : 6 novembre, 4 dicembre e 14 dicembre 2006 dalle ore 8,00 alle ore 18,00;
- Corso di formazione: **“Metodi e tecniche della ricerca per una corretta analisi dei bisogni e valutazione delle risorse”** tenutosi nei giorni 23 e 24/1 e 6/2 2007 presso l’ASL della Provincia di Sondrio;
- Corso di formazione: **“Il fumo è un problema di tutti”** organizzato dall’ASL della Provincia di Sondrio il giorno 21 febbraio 2007 dalle 14.,00 alle 18.00;
- Corso di formazione **“Individuazione, rilevazione e valutazione degli indicatori nell’ottica del miglioramento dei processi aziendali “** organizzato presso l’ASL della Provincia di Sondrio nelle giornate del 26 giugno e 22 ottobre 2007;
- Corso di formazione: **“Dai Piani di Zona alla gestione associata dei servizi sociali”** organizzato dalla Scuola di Direzione Aziendale dell’Università Bocconi a Milano nei giorni 3/4/5 ottobre 2007 ;
- Corso IRS **“Vigilanza e controllo come opportunità di valutazione della qualità dei servizi”** organizzato presso l’ASL della provincia di Sondrio nelle giornate di 16 ottobre 13 novembre, 12 dicembre 2007 e 16 gennaio , 5 febbraio 2008;
- Corso di aggiornamento obbligatorio **“Governare economico del sistema ASL – contabilità e bilancio”** organizzato presso l’ASL della provincia di Sondrio nelle giornate di 8 -16 – 21- 29 novembre 2007 dalle h. 14.00 alle ore 17.00;
- Progetto **“Potenziamento delle competenze dei Dirigenti Amministrativi”** organizzato dall’IREF nella giornata di lunedì 3 dicembre 2007 presso la sede dell’ASL della Provincia di Sondrio;
- Corso IRS **“La valutazione e la programmazione dei piani di zona della provincia di Sondrio. Analisi e strumenti - La gestione associata dei servizi sociali”** organizzato dalla Provincia di Sondrio nelle giornate di 3 – 9- 16 -30 aprile 2008, 20 maggio, 3/25 giugno 2008, 18 novembre 2008, dalle h. 10,00 alle h. 17.00;

- Giornata di Studio **sull'applicazione della normativa relativa all'accesso agli atti** organizzato presso l'ASL della provincia di Sondrio nella giornata del 27 maggio 2008;
- Corso **"Analisi dei Rischi"** organizzato presso l'ASL della provincia di Sondrio nella giornata del 26 giugno e 16 ottobre 2008;
- Seminario **"La legge regionale n.3/2008 – Governo delle rete degli interventi e dei servizi alla persona in ambito sociale e sociosanitario"** della durata di mezza giornata che si è svolto a Milano presso I.Re.F. nella mattina del 1.07.2008;
- Corso **"Metodologia e tecniche dei processi di valutazione applicati ai Piani di zona"** organizzato presso la sede IREF di Milano nelle giornate 9-10-15-16-22-23 settembre 2008 dalle ore 9.00 alle ore 17,00;
- Convegno **"Per una comunità amica dei bambini: allattamento materno e ... dintorni"** organizzato dall'ASL della provincia di Sondrio nella giornata del 24 ottobre 2008 a Morbegno;
- Corso **"Continuità delle cure Ospedale – territorio in ambito oncologico"** tenutosi a Sondrio il 25/10/2008 ed organizzato dall'Azienda ospedaliera della Valtellina e Valchiavenna;
- Corso **"Organizzare e gestire i dipartimenti ASSI"** organizzato presso la sede IREF di Milano nelle giornate 27 ottobre 2008, 6 -13 novembre 2008 dalle ore 9.15/13.00 14.00/17,15;
- Partecipazione alla presentazione del progetto: **"Potenziamento delle Competenze dei Dirigenti Amministrativi"** organizzato dall'IREF in data lunedì 3 dicembre 2007 dalle ore 10.00 alle ore 12.00 presso la sede dell'Asl della provincia di Sondrio;
- Partecipazione all'incontro del 13 marzo 2009 **"Stati generali territoriali del sistema socio-sanitario"** promosso dagli Assessori alla Sanità e alla Famiglia e Solidarietà Sociale di Regione Lombardia;
- Corso **"L'accreditamento dei servizi: un modello operativo"** organizzato dall'Amministrazione Provinciale nelle giornate 11, 18 febbraio e 13 maggio 2009;
- Convegno **"Il fenomeno delle dipendenze nel territorio della ASL della Provincia di Sondrio"** tenutosi il giorno 12 maggio 2009 a Sondrio della durata di 4 ore;
- Corso **"I processi di riorganizzazione dei dipartimenti ASSI presso l'ASL di Sondrio"** tenutosi nei gironi 8 e 9 luglio 2009, presso l'ASL di Sondrio della durata di n. 12 ore;
- Corso **"Aggiornamenti sulla normativa relativa alla privacy"** organizzato dall'ASL della provincia di Sondrio nella giornata del 27 novembre 2009 presso la sede ASL di via Nazario Sauro a Sondrio dalle ore 9.30 alle ore 13.30;
- Giornata di **formazione per valutatori** organizzata dall'ASL della provincia di Sondrio nel dicembre 2009 presso la sede ASL di via Nazario Sauro a Sondrio dalle ore 9.00 alle ore 18.00;
- Corso di aggiornamento **"Malati in S.V.P. e S.L.A.: quali problemi assistenziali? Quali possibili risposte?"** organizzato dall'ASL della provincia di Sondrio nella giornata del 18 dicembre 2009 presso la sede ASL di via Nazario Sauro a Sondrio dalle ore 9.00 alle ore 13.00;
- Partecipazione alla **Community dei Servizi Sociali e Socio-Sanitari** nelle giornate del 4 novembre 2009, 5 febbraio , 16 aprile.

3 maggio e 18 giugno 2010 organizzato dalla SDA Bocconi a Milano presso SDA Bocconi;

- Partecipazione al gruppo di lavoro della Community dei Servizi Sociali e Sociosanitari relativo alla tematica **"Accesso Unitario ai Servizi"** nelle date 3-27/05/2010 e 28/06/2010 presso SDA Bocconi;
- Giornata di **formazione valutatori** organizzata dall'ASL della provincia di Sondrio nella giornata del 27 aprile 2010 dalle 9.00 alle 13.00;
- Corso **"Gestione dei sinistri"** organizzato dall'ASL della provincia di Sondrio nella giornata del 30 aprile 2010 dalle 9.00 alle 13.00;
- Convegno **"Chi cura gli anziani: famiglie, assistenza privata e rete dei servizi"** organizzato dalla Cooperativa sociale L'Arca in data 10 giugno 2010;
- Giornata di formazione sulla **Posta Elettronica Certificata –PEC-**organizzata dall'ASL di Sondrio nella giornata del 30 giugno 2010 dalle h.9.00 alle h. 12.00, presso l'aula magna dell'ASL;
- Seminario **"Stress lavoro correlato: indicazioni operative"** organizzato dall'Asl della provincia di Sondrio presso la Sala Arturo Succetti dell'Unione Artigiani Sondrio in data 14/07/2010 dalle h. 14,20 alle h. 18,00.
- Corso **"Le persone giuridiche private e le funzioni amministrative di vigilanza e controllo ex artt. 23 e 25 C.C. sulle persone giuridiche di diritto privato."** organizzato dall'Asl della provincia di Sondrio in data 26 ottobre e 9 novembre 2010.
- Corso di formazione: **"Promuovere le conoscenze e l'adozione di corretti stili di vita"** organizzato dall'Asl della provincia di Sondrio in data 29 ottobre e 18 novembre 2010 (mezza giornata).
- Corso **"Ascolto e mediazione dei conflitti nelle Aziende Sanitarie Locali di Regione Lombardia"** tenutosi il 23, 24, 30, 31 marzo il 13, 14, 20, 21 e 27 aprile, il 4, 5, 10, 11, 18, 19 e 25 maggio, il 7, 8, 15 e 17 giugno 2011 presso Eupolis Lombardia Via Copernico,38 Milano della durata di 160 ore.
- Incontro formativo **"Ascolto e mediazione dei conflitti nelle Aziende sanitarie pubbliche di Regione Lombardia"** organizzato dalla Direzione Generale Sanità a Milano, via Fabio Filzi,24 - Sala Pirelli - in data 8 settembre 2011.
- **Incontro di formazione–accompagnamento alla nuova programmazione 2012-2014 dei Piani di Zona** tenutosi nella giornata di lunedì 24 ottobre dalle ore 9.30 alle ore 13.30 presso la Sede Territoriale a Lecco e nella giornata del 30 novembre presso la Regione Lombardia. dalle ore 9.30 alle ore 13.30
- Corso **"La cultura della sicurezza e della Gestione del Rischio clinico - formazione sui concetti base"** organizzato dall'Asl della provincia di Sondrio in data 8 novembre 2011.
- Convegno **"La convenzione ONU sui diritti delle persone con disabilità, dalle idee... alle proposte"** organizzato dalla UILDM, FAD E LEDHA nella giornata del 25 novembre 2001 dalle ore 9,00 alle ore 13,00 presso la sala Consiliare della Provincia di Sondrio.
- Corso di **"Team Building e gestione dei conflitti"** tenutosi il giorno 5 dicembre 2011 dalle ore 14,00 alle ore 18,00 e il giorno 6 dicembre 2011 dalle ore 9,00 alle ore 17,00, organizzato dall'ASL di Sondrio presso l'hotel Campelli Albosaggia.
- Seminario **"Il ruolo del dirigente pubblico così come risultane**

- dalla **Riforma Brunetta**" tenutosi il giorno 21 dicembre 2011 dalle ore 14,15 della durata di n.5 ore presso la Sala Vitali – Sondrio , organizzato dall'ASL di Sondrio
- Seminario **"Il futuro dei piani di zona: cosa cambia e come attrezzarsi"** tenutosi il giorno 23 gennaio 2012 dalle ore 9.00 alle ore 13.00 presso l'Auditorium La Cordata – via San Vittore , Milano, organizzato dall'Istituto per la Ricerca Sociale (IRS)
 - Corso **"Progetto per lo sviluppo delle competenze di Team Working e di integrazione del lavoro di gruppo"** tenutosi il giorno 7 maggio 2012 dalle ore 14.00 alle ore 17.00 e il giorno 8 maggio 2012 dalle ore 9.00 alle ore 17.00 , il giorno 25 maggio 2012 dalle ore 14.00 alle ore 17.00 alle ore e il giorno 26 maggio 2012 dalle ore 9.00 alle ore 17.00 organizzato dall'ASL di Sondrio, in Sondrio.
 - Corso **"Conflittualità sui luoghi di lavoro: nuove strategie e interventi"** tenutosi il giorno 29 maggio 2012 dalle ore 9.00 alle ore 13.00 organizzato dall'Azienda Ospedaliera della Valtellina e della Valchiavenna, in Sondrio.
 - Corso **"La programmazione sociale nel territorio"** tenutosi il giorno 11 e 18 giugno 2012 dalle ore 9.00 alle ore 13.00 presso l'ASL di Sondrio organizzato da SDA Bocconi.
 - Formazione in aula dal titolo **"Operatori PDA – CRS –SISS"** tenutosi presso l'ASL di Sondrio in data 10 settembre 2012 da Lombardia Informatica.
 - Corso **"L'audit proattivo: strumenti di base per la gestione di sistemi complessi"** organizzato dall'Asl della provincia di Sondrio, nelle seguenti giornate: 13 settembre 2012, 19 ottobre 2012, 22 e 23 novembre 2012.
 - Corso **"Percorso formativo per il Progetto sperimentale dei servizi per la tutela dei minori- primo corso"** organizzato dalla Provincia di Sondrio ed erogato dal Centro per il bambino maltrattato e la cura della crisi familiare c.s. a r.l. di Milano (docenti: dr.ssa Teresa Bertotti CBM, assistente sociale sociologa e dr. Ugo De Ambrogio, ricercatore IRS) , nel periodo GIUGNO/DICEMBRE 2012 per n. 5. giornate per n. 30 ore.
 - Corso **"Il procedimento amministrativo"** organizzato da Eupolis Lombardia tenutosi l'8-10-2012 a Milano.
 - Corso **sulla qualità (docente Dr. Romiti)** organizzato dall'ASL di Sondrio, tenutosi il 26 – 27 novembre 2012 e il 15 gennaio 2013;
 - Convegno **"Stili di vita in menopausa"** organizzato dalla ASL della Provincia di Sondrio tenutosi il giorno 21 febbraio 2013 a Sondrio
 - Corso **"Plan"** organizzato dalla ASL della Provincia di Sondrio tenutosi nei giorni 6 maggio e 5 giugno 2013 a Sondrio.
 - Corso **"Plan –parte seconda"** organizzato dalla ASL della Provincia di Sondrio tenutosi nei giorni 24 ottobre e 20 novembre 2013 a Sondrio.
 - Azione formativa **"Politiche regionali di conciliazione famiglia-lavoro per i cittadini"** il giorno 21 maggio 2013 dalle ore 9,30 alle 13,00 organizzato dalla Direzione Generale Istruzione, Formazione e lavoro in collaborazione con la Presidenza della Regione Lombardia c/o la Sede Territoriale di Sondrio.
 - Corso **"La gestione del personale e del carico di lavoro quale compliance alle recenti normative in materia di riduzione della**

spesa pubblica” nelle giornate del 10, 18 e 25 giugno 2013 dalle ore 9.00 alle ore 17.00 organizzato dall’ASL della Provincia di Sondrio;

- Convegno **“La salute al maschile”** organizzato dalla ASL della Provincia di Sondrio tenutosi il giorno 26 giugno 2013 a Sondrio;
- Convegno **“La responsabilità sociale come strumento di crescita sostenibile per le imprese e per il territorio”** tenutosi il giorno 3 luglio 2013 dalle ore 14.00 alle ore 17.00 presso la Camera di Commercio di Sondrio – via Giuseppe Piazzi 23, Sondrio , organizzato dalla Camera di Commercio di Sondrio in collaborazione con il Comitato Imprenditoria femminile della C.C.I.A.A. di Sondrio.
- Corso **“Servizi Tutela minori: costruzione di un protocollo d’intesa per la collaborazione con i servizi specialistici”** organizzato dalla Provincia di Sondrio , in collaborazione con l’ASL ed erogato dal Centro per il bambino maltrattato e la cura della crisi familiare c.s. a r.l. di Milano (docenti: dr.ssa Teresa Bertotti CBM, assistente sociale sociologa e dr. Ugo De Ambrogio, ricercatore IRS) svoltosi nel periodo FEBBRAIO/NOVEMBRE 2013 per n. 8 giornate per un totale complessivo di 48 ore ;
- Workshop Attuali SDA **“Costruire un welfare inclusivo nel tempo della crisi. Tagli di bilancio e riprogettazione degli interventi nei servizi sociali e socio sanitari”** tenutosi in data 19/11/2013 dalle h. 9.30 alle ore 17.00 SDA Bocconi – Milano.
- Corso di Formazione particolare ed aggiuntiva per preposto della durata di 8 ore, ai sensi D.Lgs 9 aprile 2008 n.81 e dell’Accordo Stato Regioni del 21/12/2011, svoltosi a Sondrio nel giorno 3 dicembre 2013.
- Corso **“Trasparenza ed anticorruzione”** organizzato dall’ASL della Provincia di Sondrio c/o l’Aula Magna della sede ASL Sondrio giorno 29 maggio 2014 dalle h. 9.00 alle h. 17.00.
- Corso di Formazione obbligatorio sulle **Responsabilità professionali nelle ASL (con particolare riferimento al danno erariale)** c/o l’Aula Magna della sede ASL Sondrio giorno 17 giugno 2014 dalle h. 9.00 alle h. 16.00.
- Corso **“Comunicare Comunicando”** c/o il giorno 18 settembre 2014 c/o l’Aula didattica DPM c/o condominio "3 stelle" in Via Stelvio a Sondrio, dalle 14,00 alle 18,00, organizzato dall’ASL di Sondrio
- Convegno **“Le cure palliative simultanee in oncologia”** organizzato dall’ASL di Sondrio e dall’AOVV, c/o l’Aula Magna dell’Azienda Ospedaliera di Valtellina e Valchiavenna , il giorno 17 ottobre 2014 dalle h. 15.30 alle h. 18,00
- Convegno **“C’è stoffa in te – il bambino e la famiglia adottiva come risorsa”** organizzato dall’ASL della Provincia di Sondrio il giorno 14 novembre 2014 dalle ore 14 alle ore 17.00 c/o Sala Vitali – Sondrio.
- Corso **“La gestione dei procedimenti amministrativi dopo la legge anticorruzione”** organizzato dall’ASL di Sondrio nei giorni 11 e 12 dicembre 2014 dalle ore 8,30 alle ore 14,00 a Sondrio, relatori dott. Ermanno Granelli e dal dott. Mauro Orefice, consiglieri della Corte dei Conti.
- Convegno **“Il Territorio in rete a tutela dei minori”** organizzato dall’ASL di Sondrio, c/o la sala convegni Policampus , il giorno 14 gennaio 2015 dalle h. 13.30 alle h. 18,00

- Incontro **“Creare valore per le persone, le famiglie e le comunità: la programmazione del welfare locale”** organizzato dall’Ufficio di Piano dell’Ambito territoriale di Tirano e di Bormio il giorno 19/01/2015 dalle h. 15,00 alle ore 18,00 presso il Centro Polifunzionale di Sondalo.
- Seminario professionale **“Il documento informatico, anche sottoscritto con firma digitale, la sua formazione e conservazione a norma: aspetti normativi e procedurali”** organizzato dall’ASL di Sondrio il giorno 16 aprile 2015 dalle h.9,00 alle h.13,30 presso la sala Besta della banca Popolare di Sondrio.
- Convegno **“La Conciliazione vita-lavoro nelle imprese i risultati dell’indagine in provincia di Sondrio”** organizzato dalla Sede territoriale di Sondrio della Regione Lombardia, in data 9 luglio 2015 dalle h.14,30 alle h. 17,00 .
- Corso **“Clinical Governance del apziente con condizioni croniche avanzate alla luce dell’evoluzione del modello organizzativo delle cure palliative in Lombardia previsto dalla DGR 5918 del 28/11/2016”** organizzato dalla ATS della Montagna, in data 16 marzo 2017 della durata di n. 8 ore .
- Incontro della Rete Regionale dei Mediatori Aziendali delle Strutture Sanitarie dal titolo **“La Mediazione trasformativa nelle Strutture Sanitarie lombarde: stato dell’arte ed esperienze a confronto”** organizzato in data 6 aprile 2017 dalle ore 9,00 alle ore 13,00 dalla Direzione Generale Welfare – presso la sala Pirelli in via Fabio Filzi, Milano.
- Convegno **“Octavia – la Città della Rete. Fare Comunità di cura nella metamorfosi del sociale”** organizzato dall’Associazione Comunità Il Gabbiano con il contributo di Fondazione Cariplo in data 7 aprile 2017 dalle ore 9,00 alle ore 16,00 press la Sala Consiliare del Comune di Tirano e nella nuova struttura Il Gabbiano.
- Corso **“La gestione efficace del tempo e dello stress”** organizzato dalla ATS della Montagna, in data 5 dicembre 2017 dalle ore 9 alle ore 18 presso la Sala Riunioni della sede della Confindustria a Sondrio.
- Corso **“Le incompatibilità, il cumulo di impieghi e di incarichi per i dipendenti dell’A.T.S. - profili di responsabilità. Misure ed azioni per la verifica delle situazioni di incompatibilità e delle dichiarazioni rese dal personale”** organizzato dalla ATS della Montagna, in data 12 dicembre 2017 dalle 9,45 alle 17,00.
- Corso **“Strumenti di analisi della domanda e della programmazione della rete d’offerta dei servizi sociosanitari”** organizzato dalla ATS della Montagna, in data 31 maggio e 14 giugno 2018 dalle 10.00 alle 15,30.
- Focus **“La cronicità: applicazione di modelli organizzativi e strumenti operativi nella ATS della Montagna e Progetto ARNICA”** organizzato dalla ATS della Montagna, in data 28 novembre 2018 dalle 9.00 alle 12,30 presso la sala Zuccoli della Confindustria a Sondrio.
- Corso **“Applicazione del nuovo sistema di valutazione aziendale”** organizzato dalla ATS della Montagna, in data 2 aprile 2019 della durata di n. 4 ore;
- Corso **“Le responsabilità alla luce degli artt. 28 e 29 del reg. ue 679/2016: criticità, soluzioni operative e prospettive”** organizzato dalla ATS della Montagna, in data 8 maggio 2019 e in data 9

maggio 2019 dalle 9,00 della durata di n. 13 ore presso la sala Zuccoli della Confindustria a Sondrio;

- Convegno **“I bambini al centro – Famiglia, comunità sociale, istituzioni: verso percorsi di corresponsabilità alla luce delle Linee di indirizzo nazionali “L’intervento con i bambini e famiglie in situazione di vulnerabilità”**” organizzato dall’Ufficio di Piano di Bormio , in data 7 novembre 2019 dalle ore 9,00 alle ore 17,00 durata di n. 13 ore presso l’Auditorium , Istituto Istruzione Superiore “Alberti” Bormio;
- Evento formativo **“Il progetto di vita per le persone con disabilità: principi e pratiche”** organizzato dalla ATS della Montagna, in data 26 novembre 2019 dalle 9,00 alle ore 17,00 a Sondrio
- Corso e-learning in materia di sicurezza e salute nei luoghi di lavoro destinato ai dirigenti della durata di 16 ore organizzato dall’Università degli Studi della Tuscia e da Quality and Management Services s.r.l. , novembre 2019.

Data 30/12/2019

Firma

giulio Sola