

CONFERENZA DEI SINDACI DELL'ATS DELLA MONTAGNA del 5.11.2019

-

ASST della Valcamonica

Sistema Socio Sanitario

 Regione
Lombardia
ASST Valcamonica

 Regione
Lombardia

1) Il contesto attuale di ASST Valcamonica

(dott. Maurizio Galavotti – Direttore Generale)

2) Focus su “Attività di ricovero e specialistica ambulatoriale”

(dott.ssa Roberta Chiesa – Direttore Sanitario)

3) Focus su “Percorso di presa in carico del paziente cronico/fragile”

(ing. Maurizio Morlotti – Direttore Sociosanitario)

4) Focus su “Investimenti e gestione risorse umane”

(dott. Guido Avaldi – Direttore Amministrativo)

Sistema Socio Sanitario

 Regione
Lombardia
ASST Valcamonica

 Regione
Lombardia

ATTIVITA' SANITARIA

Consolidare il posizionamento dell'ASST all'interno delle reti dei Servizi e delle Reti clinico – assistenziali. In una situazione di scarse risorse economiche, finanziarie ed umane, le reti consentono di rispondere ai bisogni del cittadino:

- Evitano la duplicazione dei Servizi
- Garantiscono la continuità dei Servizi
- Conciliano due esigenze apparentemente contrastanti:
 - Concentrazione dei Servizi per dare maggior qualità
 - Necessità di diffondere i Servizi per favorire l'accessibilità

Sistema Socio Sanitario

 Regione
Lombardia
ASST Valcamonica

 Regione
Lombardia

ATTIVITA' OSPEDALIERA

- AREA CHIRURGICA:
- Riorganizzazione blocco operatorio
- Implementazione *percorso senologico*
- Potenziamento Servizio endoscopia
- Apertura ambulatorio stomizzati

Sistema Socio Sanitario

 Regione
Lombardia
ASST Valcamonica

 Regione
Lombardia

ATTIVITA' OSPEDALIERA

- AREA MEDICA
- Adesione Rete antiviolenza
- Adesione Reti alte specialità (emodinamica/stroke)
- Candidatura Centro riferimento malattie rare
- Potenziamento attività sub acuti

Sistema Socio Sanitario

 Regione
Lombardia
ASST Valcamonica

 Regione
Lombardia

ATTIVITA' OSPEDALIERA

- AREA EMERGENZA – URGENZA
- Fast track mesi estivi

AREA MATERNO INFANTILE

- Partecipazione percorso nascita
- Apertura ambulatori BRO (basso rischio ostetrico)

Sistema Socio Sanitario

 Regione
Lombardia
ASST Valcamonica

 Regione
Lombardia

ATTIVITA' SPECIALISTICA AMBULATORIALE

- Incremento prestazioni rispetto 2018
- Miglioramento tempi di attesa
- Riorganizzazione agende
- Gruppo di miglioramento aziendale
- Permangono alcune criticità

Sistema Socio Sanitario

 Regione
Lombardia
ASST Valcamonica

 Regione
Lombardia

PRESA IN CARICO PAZIENTE CRONICO

Gruppi di lavoro

Sono stati costituiti un gruppo di lavoro multidisciplinare interno ed uno esterno (ATS, Coop MMG e rappresentanti sindacali MMG) che si trovano periodicamente.

Linea fast track

Una linea fast track di accettazione ambulatoriale fornisce l'accesso facilitato ai servizi ottimizzando i tempi e il percorso del paziente. Il progetto ha il fine di:

- a.** consentire rapidamente l'accettazione ambulatoriale → totem self-check-in;
- b.** programmare nell'arco della stessa giornata le prestazioni che il paziente deve eseguire.

Sistema Socio Sanitario

 Regione
Lombardia
ASST Valcamonica

 Regione
Lombardia

PRESA IN CARICO PAZIENTE CRONICO

Stratificazione delle agende

E' in atto la revisione delle agende ambulatoriali al fine di stratificarle secondo la classificazione U/B/D/P e pazienti cronici.

Ciò è propedeutico alla suddivisione delle agende ambulatoriali prevedendo slot dedicati con esposizione a G++ per la prenotazione diretta da parte delle cooperative.

Con le cooperative stesse sono continuamente condivisi i dati di affluenza dei propri pazienti in carico al fine di determinare la tipologia delle prestazioni erogate dalla nostra azienda e riservare alle stesse il corretto numero di slot necessari.

Sistema Socio Sanitario

 Regione
Lombardia
ASST Valcamonica

 Regione
Lombardia

PRESA IN CARICO PAZIENTE CRONICO

Formazione MMG

Progetto formazione sul campo per i MMG: modello di gestione integrata della cronicità in Vallecamonica.

Il progetto formativo della durata dal 26/06/2019 al 18/12/2019, accreditato dall'ATS della Montagna, prevede 6 incontri formativi. L'obiettivo è di avere un PAI condiviso tra i gestori in Vallecamonica e di avere dei percorsi di presa in carico uniformi.

Il progetto è nato perché è emersa l'esigenza di una maggiore integrazione tra MMG e specialisti ospedalieri per la gestione del paziente cronico. Nel progetto sono coinvolti anche gli specializzandi in MMG che frequentano la nostra ASST.

Sono stati programmati 6 incontri serali, il primo si è svolto il 26/06/2019, e gli specialisti coinvolti su richiesta dai MMG sono:

Nefrologo

Pneumologo

Diabetologo

Cardiologo.

Sistema Socio Sanitario



Regione
Lombardia

ASST Valcamonica



Regione
Lombardia

PRESA IN CARICO PAZIENTE CRONICO

Progetto Arnica

Nel progetto “Servizio pilota di telesorveglianza integrata al PAI: BPCO, scompenso e comorbidità” sono stati arruolati 15 pazienti con BPCO e 15 pazienti Scompenso Cardiaco.

Il progetto ha la durata di 6 mesi con inizio il 01.07.2019.

I pazienti arruolati sono pazienti presi in carico nella PIC.

Sistema Socio Sanitario

 Regione
Lombardia
ASST Valcamonica

 Regione
Lombardia

PRESA IN CARICO PAZIENTE CRONICO

Medici organizzati in forma singola

Per la fine anno partirà la PIC con il coinvolgimento dei medici organizzati in forma singola; ciò permetterà una più ampia diffusione del percorso di presa in carico del paziente cronico.

Nella fase iniziale ci saranno coinvolti MMG: uno a Ponte di Legno, uno a Paspardo e uno a Breno.

In questa fase iniziale, si prevede una presa in carico di circa 500 pazienti.

Dimissioni protette

Revisione del percorso con presenza di infermiere nel P.O. di Esine ed Edolo per una presa in carico veloce del paziente fragile.

Sistema Socio Sanitario

 Regione
Lombardia
ASST Valcamonica

 Regione
Lombardia

ATTIVITA' SOCIO SANITARIA

Progetto DAMA

Il progetto DAMA (Disabled Advanced Medical Assistance) è un percorso d'accoglienza per prestazioni ambulatoriali non urgenti rivolto a persone con disabilità. Tale progetto è stato implementato, in fase embrionale, presso il Presidio Ospedaliero di Esine per quel che concerne le cure odontoiatriche ed è volontà, muovendo da quell'esperienza, portare a regime ed a sistema l'erogazione di cure odontoiatriche ambulatoriali e interventistiche a favore di disabili. Inoltre, in una fase successiva, si intende strutturare un percorso dedicato all'accesso di persone con disabilità ai diversi servizi ospedalieri.

Attivazione delle sale per pazienti con bisogni odontoiatrici.

Miglioramento del percorso per pazienti disabili.

SUB-ACUTI (degenze di comunità)

Da fine luglio sono stati attivati di 5 posti letto nel P.O. di Edolo.

Sistema Socio Sanitario



Piano di Gestione delle Risorse Umane 2019

Criteri del Piano Gestione Risorse Umane da RL:

- Rispetto del **fabbisogno triennale** (Decreto n.30 del 2019);
- **Turn over del 100%** dei cessati dell'anno in corso e dei residui dell'anno precedente;
- **Budget unico** per assunzioni a tempo determinato e indeterminato

Personale del comparto

MACRO CLASSI DI PROFILI/AREE CONTRATTUALI	Totale personale dipendente a Tempo INDET e DET in servizio all'1/1/2019	Totale personale dipendente a Tempo INDET e DET previsti al 31/12/2019
PERSONALE INFERMIERISTICO	461	464
PERSONALE TECNICO SANITARIO	73	75
PERSONALE VIGIL.ISPEZIONE	8	8
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	44	45
ASSISTENTI SOCIALI	13	13
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	68	66
PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO - OSS	145	148
PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO - OTA	7	6
AUSILIARI	17	13
ASSISTENTE RELIGIOSO		
PERSONALE AMMINISTRATIVO	119	120
TOTALE AREA COMPARTO	955	958

Sistema Socio Sanitario

 Regione
Lombardia
ASST Valcamonica

 Regione
Lombardia

Personale della Dirigenza

MACRO CLASSI DI PROFILI/AREE CONTRATTUALI	Totale personale dipendente a Tempo INDET e DET in servizio all'1/1/2019	Totale personale dipendente a Tempo INDET e DET previsti al 31/12/2019
DIRIGENZA MEDICA	175	179
DIRIGENZA VETERINARIA	0	0
DIRIGENZA SANITARIA	15	15
DIRIGENZA DELLE PROFESSIONI SANITARIE	1	1
DIRIGENZA PROFESSIONALE	2	2
DIRIGENZA TECNICA	1	1
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	2	3
TOTALE AREA DIRIGENZA	196	201

Sistema Socio Sanitario

 Regione
Lombardia
ASST Valcamonica

 Regione
Lombardia

Copertura strutture complesse autorizzate

- Radiologia diagnostica
- Integrazione delle reti territoriali
- Affari Generali e legali

Budget per spese di personale

- Originaria assegnazione: € 56.745.000,00
- Incremento DDGW:
+ € 510.628,00
(di cui per consolidamento organizzativo: € 217.000,00)

Sistema Socio Sanitario

 Regione
Lombardia
ASST Valcamonica

 Regione
Lombardia

INVESTIMENTI IN CORSO

• FABBRICATI	€ 5.616.000
• ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	€ 736.000
• IMPIANTI E MACCHINARI	€ 97.000
• ATTREZZATURE SANITARIE	€ 3.694.870
• AUTOMEZZI	€ 79.000
• ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	€ 204.909

Seguono schede di dettaglio

Sistema Socio Sanitario

 Regione
Lombardia
ASST Valcamonica

 Regione
Lombardia

FABBRICATI

RUP	presidio	finanziamento	intervento	importo
SPP	esine	DGR X/5509/2016	opere adeguamento normativa antincendio del P.O. di Esine	€ 1.709.877,02
SPP	edolo	DGR X/5508/2016	opere adeguamento alla normativa antincendio P.O. Edolo	€ 274.606,72
STP	edolo	DGR X/5136/2016	adeguamento e realizzazione area orto.trauma e PS presso il P.O. di Edolo	€ 935.034,05
SPP	darfo	DGR XI/770/2018 "Allegato 2"	Adeguamento normativo prevenzione incendi dei poliambulatori di Darfo B.T.	€ 700.000,00
STP	esine	DGR X/6548/2017 "Allegato 2"	Lavori di adeguamento strutturale ed impiantistico locali cucina Ospedale Esine	€ 110.000,00
STP	esine/edolo	DGR X/7150/2017 "Allegato 1"	Programma regionale straordinario investimenti in sanità. Piano di incremento dei livelli sismici di sicurezza nei presidi di Esine e Edolo - verifiche e realizzazione	€ 843.617,34
STP	esine	Nulla osta della DGW R.L. al completamento dell'intervento principale. nota prot. G1.2017.0034605/2017. Programma investimenti art.20 L.67/88. III Atto integrativo dell'APQ in Sanità del 3.8.2007	1) Sostituzione di impianti ascensori con nuovi impianti n.3 montaletti; 2) Realizzazione condizionamento locali farmacia, poliambulatori, direzione, radiologia; 3) Ultimazione piano interrato palazzina Libera professione da destinare ad archivio; 4) Installazione di impianto fotovoltaico.	€ 862.330,03
STP	esine/edolo	DGR X/5135/2016	interventi finalizzati al mantenimento del patrimonio strutturale e tecnologico	€ 18.860,42
STP/AGRM	esine	DGR X/7539/2017	interventi finalizzati al mantenimento del patrimonio strutturale e tecnologico	€ 54.325,38
STP		DGR XI/770/2018 "Allegato 1"	Sostituzione tomografo a coerenza ottica	€ 39.400,00
STP		DGR XI_1725_2019 "Allegato C"	interventi finalizzati al mantenimento del patrimonio strutturale e tecnologico	€ 60.000,00
STP			interventi finalizzati al mantenimento del patrimonio strutturale e tecnologico	€ 8.243,39
TOTALE FABBRICATI €				5.616.294,35

Sistema Socio Sanitario

ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

RUP	presidio	finanziamento	intervento	importo
SIA		DGR X/1521/2014 "Allegato B"	Investimenti di attrezzature sanitarie in sostituzione di quelle obsolete, compresi i sistemi informativi necessari al loro funzionamenti	€ 15.213,62
SIA		DGR X/5135/2016	Investimenti area informatica	€ 79.756,14
SIA		DGR X/6548/2017 "Allegato 1"	Investimenti area informatica	€ 10.260,00
SIA		Sistemi informativi - Programma regionale straordinario investimenti in sanità DGR X/6548/2017 "Allegato 2"	Nel corso del 2017 si è progettata e realizzata l'organizzazione e l' infrastruttura tecnico informatica a supporto della "Preso in carico" dei pazienti cronici , secondo quanto previsto dalla legge 23/2015.	€ 426.583,80
SIA		DGR X/7539/2017	Investimenti area informatica	€ 35.262,00
SIA		DGR XI/770/2018 "Allegato 1"	* Sistema informatizzato per la gestione della qualità e del Rischio Clinico * Integrazione Concerto - Pegaso (HSR)	€ 49.324,00
SIA		DGR XI.1725_2019 "ALLEGATO C"	*Sistema di tracciabilità Anatomia Patologica *Modifiche CUP per virtualizzazione Agende *Certificazioni Monocratiche in collaborazione applicativa con infrastruttura dell'ASST Spedali Civili *Integrazione NFS-NRO/NSO	€ 87.000,00
STP		DGS 4607/2014	Contributo AREU	€ 28.000,00
SIA			Riserve	€ 5.397,68
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				€ 736.797,24

Sistema Socio Sanitario

 Regione
Lombardia
ASST Valcamonica

 Regione
Lombardia

IMPIANTI E MACCHINARI

RUP	presidio	finanziamento	intervento	importo
STP	esine	DGR X/7539/2017	interventi finalizzati al mantenimento del patrimonio strutturale e tecnologico	€ 36.639,11
STP	esine/edolo	DGR XI/770/2018 "Allegato 1"	interventi finalizzati al mantenimento del patrimonio strutturale e tecnologico	€ 60.600,00
TOTALE IMPIANTI E MACCHINARI				€ 97.239,11

Sistema Socio Sanitario

 Regione
Lombardia
ASST Valcamonica

 Regione
Lombardia

ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE

RUP	presidio	finanziamento	intervento	importo
sic	edolo	DGR X/5136/2016	*TELECOMANDATO DIGITALE -EDOLO *MAMMOGRAFO DIGITALE - EDOLO	€ 506.900,00
sic	esine	DGR X/6548/2017 "Allegato 1"	diversi piccoli interventi finalizzati al mantenimento del patrimonio strutturale e tecnologico	€ 7.500,00
sic	esine	DGR X/6548/2017 "Allegato 2"	*COLONNA PER CHIRURGIA ENDOSCOPICA - BO ESINE	€ 73.562,55
sic	esine/edolo	DGR X/7539/2017	diversi piccoli interventi finalizzati al mantenimento del patrimonio strutturale e tecnologico	€ 1.790,80
sic	esine	DGR X/7150/2017 "Allegato 1"	*ACCELERATORE LINEARE E ADEGUAMENTO LOCALI PRESIDIO DI ESINE (gara aggiudicata da ARCA)	€ 2.428.000,00
sic	esine	DGR XI/770/2018 "Allegato 1"	*STROBOSCOPIO - ORL *TEST DA SFORZO - CARDIOLOGIA *FIBROSCOPIO - PNEUMOLOGIA *POLISONNIGRAFO - PNEUMOLOGIA *VENTILATORI NON INVASIVI - CARDIO/RIANIM/PNEUM	€ 128.265,00
sic	esine	DGR XI/770/2018 "Allegato 2"	TOMOGRAFO A COERENZA OTTICA OCULISTICA ESINE	€ 199.000,00
sic		Contributo ATS MONTAGNA progetto ARNICA "Servizio pilota di telesorveglianza integrata al PAI"	*DISPOSITIVI TELEMEDICINA	€ 23.241,00
sic		Vendite	diversi piccoli interventi finalizzati al mantenimento del patrimonio strutturale e tecnologico	€ 16.611,00
sic	esine/edolo	DGR XI/1725/2019 "ALLEGATO C"	*DEFIBRILLATORI - REPARTI VARI *STERILIZZATRICI RAPIDE A CASSETTA - BO ESINE/EDOLO *CENTRALE MONITORAGGIO E TELEMETRIE - UCC/CARDIOLOGIA *CONGELATORE VERTICALE - BO ESINE *MONITOR PV - PS/MED/CHIR	€ 310.000,00
TOTALE ATTREZZATURE SANITARIE				€ 3.694.870,35

Sistema Socio Sanitario

 Regione Lombardia
ASST Valcamonica

 Regione Lombardia

Automezzi

RUP	presidio	finanziamento	intervento	importo
agrm	edolo	DGR X/5135/2016 DGR X/7539/2017	Ambulanza	€ 79.153,60
TOTALE AUTOMEZZI				€ 79.153,60

Altre immobilizzazione materiali

RUP	presidio	finanziamento	intervento	importo
agrm		DGR X/1521/2014, "Allegato B"	Investimenti di attrezzature sanitarie in sostituzione di quelle obsolete, compresi i sistemi informativi necessari al loro funzionamenti	€ 3.846,59
agrm		DGR X/5135/2016	diversi piccoli interventi finalizzati al mantenimento del patrimonio strutturale e tecnologico	€ 1.475,96
agrm		DGR X/6548/2017 "Allegato 1"	diversi piccoli interventi finalizzati al mantenimento del patrimonio strutturale e tecnologico	€ 38.977,35
agrm		DGR XI/770/2018 "Allegato 1"	diversi piccoli interventi finalizzati al mantenimento del patrimonio strutturale e tecnologico	€ 40.000,00
agrm		DGR XI/1725/2019 "ALLEGATO C"	diversi piccoli interventi finalizzati al mantenimento del patrimonio strutturale e tecnologico, in particolare *Arredi Laboratorio - Laboratorio unificato *Strumentario chirurgico	€ 118.378,00
agrm		donazioni	diversi piccoli interventi finalizzati al mantenimento del patrimonio strutturale e tecnologico	€ 2.231,18
TOTALE ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				€ 204.909,08

Sistema Socio Sanitario

 Regione
Lombardia
ASST Valcamonica

 Regione
Lombardia

INVESTIMENTI ANNO 2019

€.575.378,00: Allegato C) – Assegnazione contributi “indistinti” (già compresi nel PI illustrato)così ripartiti:

€.310.000,00: attrezzature sanitarie;

- €60.000,00: fabbricati - interventi finalizzati al mantenimento del patrimonio strutturale e tecnologico;
- €118.378,00: altre imm.materiali - interventi finalizzati al mantenimento del patrimonio strutturale e tecnologico;
- €. 87.000,00: altre imm.immateriali - interventi finalizzati al mantenimento del patrimonio strutturale e tecnologico.

Sistema Socio Sanitario

 Regione
Lombardia
ASST Valcamonica

 Regione
Lombardia

INVESTIMENTI ANNO 2019

Richiesta di finanziamento per piani di incremento dei livelli di sicurezza antincendio e sicurezza sismica (zone a media e alta sismicità) dei presidi.

AMBITO C	Responsabile VITTORIO RUGGERI
lavori di adeguamento normativo in materia di prevenzione incendi della sede legale e poliambulatori Breno	€.760.000,00

Sistema Socio Sanitario

 Regione
Lombardia
ASST Valcamonica

 Regione
Lombardia

INVESTIMENTI ANNO 2019

Richiesta di finanziamento di grandi apparecchiature biomediche giunte a fine vita o di cui si prevede l'esigenza di sostituzione nel biennio 2019-2020 con un importo massimo ammesso a finanziamento di € 1.600.000,00.

AMBITO B SOSTITUZIONE APPARECCHIATURE PRESIDIO OSPEDALIERO SEDE DI ESINE		Responsabile
apparecchiatura	Intervento	importo
angiografo	acquisto	€ 491.803,28
	lavori	€ 122.950,82
mammografo	acquisto	€ 245.901,64
	lavori	-----
tac	acquisto	€ 409.836,07
	lavori	€ 40.983,61
Totale iva esclusa		€ 1.311.475,41
Totale iva inclusa		€ 1.600.000,00

Sistema Socio Sanitario

 Regione
Lombardia
ASST Valcamonica

 Regione
Lombardia